



FONDO DE INTERNACIONALIZACIÓN DE UNIVERSIDADES

FORMATO DE PROPUESTAS PRELIMINARES AÑO 2015

CONSTRUCCIÓN DE PLANES INTERNACIONALIZACIÓN [2015-2018]

Antecedentes institucionales

Nombre: Universidad de Chile

RUT: 60.910.000-1

Dirección: Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 1058, Santiago.

Título de la propuesta: Consolidación de la internacionalización de la investigación y postgrado de la Universidad de Chile.

1. EQUIPO DIRECTIVO, RESPONSABLE Y UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DEL CONVENIO DE INTERNACIONALIZACIÓN (Inter)

1.1. EQUIPO DIRECTIVO DEL CONVENIO

Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en Inter	Horas/mes asignadas a Inter	Fono	E mail
Ennio Vivaldi V.	5.464.370-5	Rector	Presidente Comité Directivo Proyecto	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29781000; 29781003	evivladi@med.uchile.cl ; rectoria@u.uchile.cl
Rosa Devés A.	4.775.065-2	Vicerrectora Académica	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	9782253	rdeves@u.uchile.cl
Flavio Salazar O.	9.978.874-7	Vicerrector de Investigación y Desarrollo	Director	4 horas semanales, 16 horas mensuales	29782125	vicerrector.vd@uchile.cl
Enrique Manzur M.	9.704.177-6	Vicerrector Económico	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29782134	emanzur@u.uchile.cl
Arturo Squella S.	5.867.365-k	Decano Facultad Ciencias Químicas y Farmacéuticas	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29782927	asquella@ciq.uchile.cl
Carmen Luz De la Maza A.	6.251.112-5	Decano Facultad de Ciencias Forestales y de la Conservación de la Naturaleza	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29785762; 29785879	decanato@forestaluchile.cl ; cldamaza@u.uchile.cl
Clara Luz Cárdenas S.	4.257.589-5	Decana Facultad de Artes	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29781312	cardenas@u.uchile.cl
Davor Harasic Y.	4.901.612-3	Decano Facultad de Derecho	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29785203	decano@derecho.uchile.cl ; dharasic@harasicylopez.cl
Jorge Gamonal A.	7.693.850-4	Decano Facultad de Odontología	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29781702	jgamonal@odontologia.uchile.cl
Manuel Kukuljan P.	9.080.701-3	Decano Facultad de	Director	2 horas semanales, 8	29786401	kukuljan@med.uchile.cl

		Medicina		horas mensuales		
Manuel Agosín T.	5.221.140-9	Decano Facultad de Economía y Negocios	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29783984	managosin@fen.uchile.cl
Marcela Pizzi K.	6.365.555-4	Decana Facultad de Arquitectura y Urbanismo	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29783080; 29783081	mpizzi@uchilefau.cl
María Eugenia Góngora D.	5.077.633-6	Decana Facultad de Filosofía y Humanidades	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29787007	egongora@uchile.cl
Patricio Aceituno G.	5.574.690-7	Decano Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29784425	decanato@ing.uchile.cl
Roberto Neira R.	5.473.723-8	Decano Facultad de Ciencias Agronómicas	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29785754; 29785801	rneira@uchile.cl
Roberto Aceituno M.	8.970.247-k	Decano Facultad de Ciencias Sociales	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29787705	decano.aceituno@facso.cl
Santiago Urcelay V.	5.434.346-9	Decano de Facultad de Ciencias Veterinaria y Pecuarias	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29785501	surcelay@uchile.cl
Víctor Cifuentes G.	7.087.361-3	Decano Facultad de Ciencias	Director	2 horas semanales, 8 horas mensuales	29787346	vcifuentes@uchile.cl

1.2. EQUIPO EJECUTIVO DEL CONVENIO

Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en Inter	Horas/mes asignadas a Inter	Fono	E mail
Flavio Salazar O	9.978.874-7	Vicerrector de Investigación y Desarrollo	Director Ejecutivo	4 horas semanales, 16 horas mensuales	29782125	vicerrctor.vid@uchile.cl
Rosa Devés A	4.775.065-2	Vicerrectora Académica	Director Ejecutivo Alterno	4 horas semanales, 16 horas mensuales	9782253	rdeves@uchile.cl
Alicia Salomone	14.602.521-8	Directora de Postgrado	Coordinación de internacionalización de postgrado	8 horas semanales, 32 horas mensuales	2978-2129; 29787139	alicia.salomone@uchile.cl
Silvia Nuñez V.	6.834.619-3	Directora de Investigación	Coordinación de Internacionalización de Investigación	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782408; 29782525	silvia.nunez@uchile.cl

Fernando Gaspar A.	9.129.682-9	Director de Creación Artística	Coordinación de internacionalización de creación artística	8 horas semanales, 32 horas mensuales	22 978 04 33	fgaspar@u.uchile.cl
Pia Lombado E.	12.861.973-9	Directora de Relaciones Internacionales	Coordinación de política institucional de internacionalización	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782251	plombard@u.uchile.cl
Giorgio Solimano C.	3.315.677-4	Asesor Asuntos Estratégicos de Rectoría	Coordinación Estratégica de Internacionalización Institucional	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29781649	gsolimano@u.uchile.cl
André Henríquez A.	13.253.292-3	Jefe de Gabinete	Coordinación General de Proyecto	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782768	andree.henriquez@u.uchile.cl
Paulina Caro C.	9.571.577-k	Jefa de Proyectos Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo	Encargada de Proyectos	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782342	paulina.caro@u.uchile.cl
Leonardo Reyes R.	10.392.264-k	Jefe Unidad de Estudios e Indicadores Vicerrectoría	Seguimiento e Indicadores	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782768	lreyes@u.uchile.cl
Natalia Álvarez J.	15.796.045-8	Profesional Dirección de Relaciones Internacionales	Coordinación de Gestión de Internacionalización	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29780483	nalvarezj@u.uchile.cl
Véronique Landry	22.657.829-3	Especialista en Internacionalización del Postgrado, Departamento de Postgrado y Postítulo	Apoyo a la internacionalización de postgrado	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782348	Veronique.landry@u.uchile.cl
María José Vergara	9.128.370-0	Apoyo a la internacionalización de postgrado, Departamento de Postgrado y Postítulo	Apoyo a la internacionalización de postgrado	8 horas semanales, 32 horas mensuales	29782348	mjvergara@u.uchile.cl

1.3. RESPONSABLE UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL

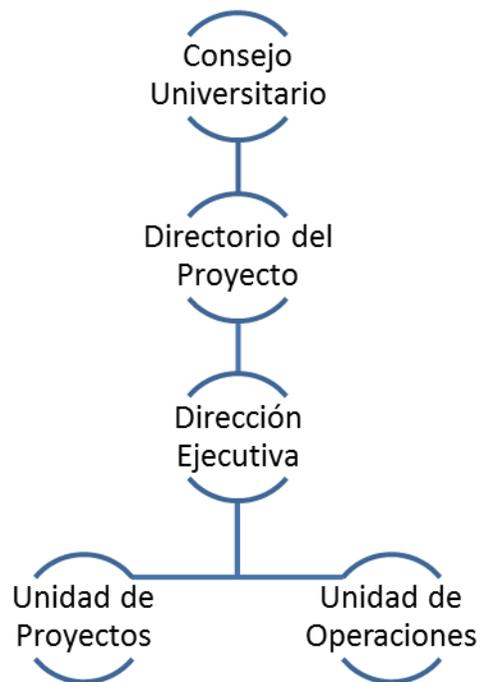
Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en Inter	Horas/mes asignadas a Inter	Fono	E mail
Enrique Sthandier M.	6.382.027-k	Director Unidad de Análisis Institucional	Coordinación Institucional	2 Horas Semanales, 8 horas mensuales	29782142; 29782249	esthandi@u.uchile.cl

1.4. ORGANIGRAMA FUNCIONAL A LA GESTIÓN DEL INTER

Propuesta de Estructura para la Gestión del Proyecto de Internacionalización

- I. Consideraciones: Este proyecto, de carácter institucional, requiere de la cooperación y el compromiso de diversas unidades centrales, Facultades, Institutos y Hospital Clínico; por otra parte, necesita que la estructura refleje esta complejidad, expresándose a través de instancias colegiadas de decisión. Dicha orgánica debe considerar 3 niveles: Político-Estratégico, Ejecutivo y Operacional, de forma de asegurar que las orientaciones políticas sean transformadas en acciones concretas en el transcurso de la ejecución del proyecto.

Basado en lo anterior, se propone la siguiente estructura:



II. Consejo Superior:

El Consejo Universitario (C.U.) es el órgano colegiado de carácter ejecutivo de la Universidad de Chile. Cumple su labor atendiendo las necesidades de la Universidad y ocupándose de su desarrollo de acuerdo con las políticas y estrategias establecidas por el Senado Universitario (Artículos 22 y 23 de los Estatutos de la U. de Chile). El C.U. velará por la correcta ejecución del proyecto y su concordancia con el Proyecto de Desarrollo Institucional (PDI) y las políticas centrales de la Universidad.

III. Directorio del Proyecto:

Tiene por función principal tomar decisiones colegiadas, que permitan cumplir con los compromisos estratégicos y operativos del proyecto en representación del Consejo Universitario. Está compuesto por:

- Vicerrector de Investigación y Desarrollo o su representante.
- Vicerrectora de Asuntos Académicos o su representante.
- Vicerrector de Asuntos Económicos y Gestión Institucional o su representante.
- Decanos Representantes.
- Directora de Relaciones Internacionales .
- Director de Asuntos Estratégicos de Rectoría.
- Director Ejecutivo del Proyecto.
- Dos Representantes Externos a la Universidad, especialistas en el tipo de cooperación internacional que desarrolla el proyecto.

IV. Dirección Ejecutiva:

Corresponde al nivel gerencial de dirección del proyecto y tiene por objeto la planificación, organización, dirección y control de los compromisos asumidos, la administración presupuestaria y el diseño, aplicación y seguimiento de los instrumentos del proyecto. Trabaja bajo la dependencia directa del Presidente del Directorio y bajo su responsabilidad se encuentran las unidades de Proyectos y Administración.

V. Unidad de Proyectos:

Encargada de gestionar los instrumentos de apoyo a la internacionalización que se consideren parte de las estrategias del proyecto. Esta unidad es de carácter técnico y propone al Director Ejecutivo los instrumentos de gestión, criterios, procesos y procedimientos ad-hoc, necesarios para cumplir con las metas e indicadores comprometidos.

VI. Unidad de Administración:

Responsable de la administración financiera y de la gestión operacional del proyecto. Apoya a la Dirección Ejecutiva en el uso de los recursos y en el enlace administrativo con los organismos centrales de la Universidad, Facultades y MINEDUC, entre otras instituciones que intervengan en el desarrollo del proyecto.

2. COMPROMISOS INSTITUCIONALES Y DE ENTIDADES EXTERNAS.

2.1. CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL

**INSTITUCIÓN: XXXXXXXXXXXXXXXX
CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL**

Yo (**nombre y cargo rector/representante legal**) de la (**nombre de la institución**), institución ejecutora de la propuesta para el Fondo de Internacionalización de Universidades, me comprometo junto con los actores involucrados de esta institución a:

- Desarrollar y gestionar las actividades para construir un Plan de Internacionalización a implementar en mi universidad entre 2015 y 2018.
- El plan a desarrollar abordará el fortalecimiento de las capacidades de internacionalización de la institución en términos de la calidad de los grados y títulos otorgados; de la calidad del desempeño en investigación y sus impactos en el medio.
- Asegurar la formación de recursos humanos avanzados con maestría y doctorado en áreas del conocimiento disciplinario e interdisciplinario y en programas y centros de investigación con mayor potencial de gestión del conocimiento
- Este plan se desarrollará en articulación con centros de educación superior e investigación extranjeros así como con otras universidades del Estado.
- Garantizar la cantidad, calidad, disponibilidad y gestión oportuna de los equipos: directivos, académicos, profesionales y técnicos, necesarios para cumplir con los desempeños destacados comprometidos en el convenio de internacionalización.
- Velar por el buen uso de los recursos materiales y financieros comprometidos.
- Cumplir con los compromisos de desempeño contraídos con los más altos estándares de calidad.
- Monitorear, sistematizar e instalar adecuadamente la experiencia para asegurar el cumplimiento de los resultados notables comprometidos, su sustentabilidad y replicación.
- El plan de internacionalización presentado aborda, a lo menos, los siguientes componentes:
 1. Constitución de alianzas estratégicas con instituciones extranjeras de reconocido prestigio, e instituciones nacionales, para el desarrollo de programas y proyectos conjuntos.
 2. Captación de alumnos extranjeros en programas de posgrado nacionales, particularmente de doctorado.
 3. Movilidad académica y estudiantil internacional en ambos sentidos.

El éxito del Plan de Internacionalización se verá reflejado y materializado en el Convenio de Internacionalización (2015-2018) y su implementación, por lo cual nuestra institución asumirá todos los compromisos necesarios y pertinentes para su desarrollo e impacto en la Universidad, en el mediano y largo plazo.

Nombre del Rector

**Firma del Rector o Representante Legal
Timbre institución**

3. RESUMEN EJECUTIVO DE LA PROPUESTA (extensión máxima 1 página)

La Universidad de Chile es una de las Instituciones de Educación Superior (IES) de mayor prestigio a nivel nacional y regional. En ella se ofrecen programas de formación de pregrado y posgrado de alto nivel, se desarrolla la investigación básica y aplicada de alta complejidad, calidad e impacto, y de forma progresiva se da cumplimiento a la tercera misión, que busca trasladar dicha producción a la sociedad. En 14 Facultades, 4 Institutos y un Hospital Clínico, más un conjunto de centros de excelencia en investigación, la Universidad alberga a 2.189 académicos (JCE, base 44 horas), 29.884 estudiantes de pregrado y 9.949 de postgrado matriculados en 2014. Actualmente la institución imparte 38 programas de doctorado, el 90% de los cuales se encuentra acreditado en CNA, y 117 programas de magísteres, el 53% de los cuales está acreditado. Asimismo, en 2014 se produjeron 1.961 publicaciones ISI-WOS y, a junio de ese mismo año, se encontraban vigentes 864 proyectos de investigación básica, aplicada y de creación artística.

De esta forma, la Universidad de Chile se ha constituido históricamente en un referente a nivel nacional, cuyo quehacer ha aportado activamente en el diagnóstico, análisis y solución de problemas nacionales, regionales y globales de carácter complejo, sean éstos de índole científico-tecnológica, sociales, artístico-culturales y/o de políticas públicas. De este modo, la Universidad ha contribuido al desarrollo tanto a nivel del país como desde la integración del mismo a la región y al contexto latinoamericano. Está orientada por una clara vocación de fomento de la paz, las libertades cívicas, el pluralismo y la tolerancia, la equidad y la participación irrestricta en los bienes materiales y simbólicos, y animada por el rechazo explícito de toda forma de discriminación.

Continuar hoy con la misión de aportar al desarrollo espiritual y material de la nación supone, para las instituciones de educación superior, la capacidad de desarrollar vínculos más profundos de cooperación en investigación y formación de postgrado con instituciones afines en otras partes del mundo y, en particular, de América Latina; una región a la que Chile se encuentra ligado por tradiciones científicas, culturales e históricas comunes, así como por la aspiración de consolidar sociedades democráticas y socialmente equitativas. Ello conlleva, asimismo, la necesidad de abordar, desde una mirada integradora y transdisciplinaria, las antiguas y nuevas problemáticas del desarrollo a escala local, nacional, regional y global.

En este marco, la Universidad de Chile se plantea el desafío de consolidar su internacionalización como institución, con miras a constituirse como un polo relevante para el desarrollo de la investigación y la formación doctoral a nivel regional y global, ofreciendo alternativas formativas para jóvenes talentos provenientes de otros países, capacidades instaladas para llevar adelante proyectos de investigación cooperativa y para impulsar el desarrollo de redes internacionales de cooperación. Particularmente en este último aspecto, es relevante la confluencia que podría darse entre la Universidad de Chile y otras universidades del país, particularmente estatales, para generar sinergias asociativas de investigadores que posibilitaran un relacionamiento más simétrico con contrapartes internacionales de alto nivel.

Para avanzar en estas líneas, es necesario que la Universidad de Chile consolide los programas de investigación y postgrado que actualmente desarrolla, y, asimismo, fortalezca sus procesos de gestión de la internacionalización, apuntando a que las instituciones de educación superior internacionales, sus investigadores y estudiantes, reconozcan en ella a una institución de excelencia que representa una opción atractiva con la cual vale la pena relacionarse tanto en el plano de la investigación como de la formación de postgrado. Así, el proyecto busca potenciar un tipo de internacionalización que enfatice la cooperación Sur-Sur, particularmente con América Latina, sin excluir vínculos con instituciones de otras latitudes, evidenciando el interés de la Universidad de Chile por generar redes de colaboración con países con los cuales mantiene lazos e intereses comunes de integración geopolítica y de desarrollo científico y educativo.

Con el fin de lograr estos cometidos, el presente proyecto apunta a robustecer la internacionalización de la Universidad de Chile focalizándose en los programas de investigación y postgrado con potencialidad dinamizadora en el corto y mediano plazo, y considerando como ejes fundamentales las variables de excelencia académica y pertinencia respecto del proyecto de desarrollo institucional y de las prioridades del país. En este sentido, las experiencias transdisciplinarias en áreas de desarrollo tales como energía y agua, desastres naturales, envejecimiento de la población y telemedicina surgen, entre otras, como áreas de gran relevancia.

Todo lo anterior confluye en un proyecto cuyo objetivo general es: *Consolidar a la Universidad de Chile como un referente de excelencia y pertinencia en América Latina, posibilitando un mejor posicionamiento global y*

una mayor integración regional (cooperación Sur-Sur) en investigación y formación de postgrado.

Para cumplir con lo anterior se han propuesto los siguientes objetivos específicos:

1. Potenciar la internacionalización de la investigación y de la formación de postgrado en la Universidad de Chile, promoviendo el desarrollo de redes internacionales globales y regionales (cooperación Sur-Sur) de integración.
2. Fortalecer capacidades institucionales para la gestión estratégica y operacional de los procesos de internacionalización de la Universidad de Chile.
3. Generar instrumentos para ampliar la visibilidad de los procesos y resultados de internacionalización de la Universidad de Chile y de las distintas unidades que la componen.
4. Difundir, desde una estrategia-país, la labor de los centros de investigación y postgrado de alcance global, realizados en conjunto entre la Universidad de Chile y la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Tanto el objetivo general como los específicos propuestos, consideran la puesta en marcha de una serie de estrategias que se pueden resumir en los siguientes conceptos:

- **Mirada Estratégica:** El proceso de internacionalización de la Universidad de Chile es pensado y gestionado con una mirada de largo plazo, en un marco inclusivo que permita un desarrollo institucional integral y armónico.
- **Instrumentos de Fomento:** El proyecto considera como eje central la implementación de una serie de instrumentos de fomento interno de la internacionalización, destinados a que las unidades académicas presenten proyectos colaborativos de internacionalización de programas de investigación y postgrado.
- **Generación de Redes:** El proyecto potenciará las redes actuales que se desarrollan a nivel institucional, por Facultades y programas. Asimismo, ofrecerá las condiciones para generar nuevas alianzas estratégicas con instituciones nacionales, particularmente universidades estatales, e internacionales.
- **Difusión:** Como parte de la consolidación del posicionamiento de la Universidad de Chile en investigación y postgrado se llevarán a cabo una serie de acciones orientadas a la difusión internacional de la institución y sus programas.
- **Fortalecimiento de Capacidades:** El proyecto dotará a la Universidad de Chile de capacidades instaladas de largo plazo en materias de gestión de la internacionalización, considerando el desarrollo de una estructura de gestión, de sistemas de información y de competencias profesionales que permitan implementar adecuadamente los procesos y acciones de internacionalización que realizan sus equipos de investigación y sus programas de postgrado. Esto supone el mejoramiento de los procesos que permitirán, entre otras dimensiones, mejorar la movilidad de académicos y estudiantes, el seguimiento y control de la información relacionada con internacionalización a distinto nivel (central, Facultades y programas), y la focalización de la difusión.

Junto con los tres objetivos propios, el proyecto aborda un cuarto objetivo que se lleva a cabo con la Pontificia Universidad Católica de Chile, y que tiene por eje la difusión de la labor de los centros de investigación y los programas de postgrado de excelencia que se realizan conjuntamente entre ambas Universidades. Este objetivo, por lo tanto, tiene por centro la implementación de las diversas estrategias que apuntan en aquel sentido.

Los principales logros esperados a partir del desarrollo del proyecto, considerando todos sus aspectos, son:

- Aumento de la movilidad estudiantil doctoral y de la movilidad académica, en ambos sentidos (entrada y salida).
- Aumento del número de investigadores y académicos internacionales colaborando en proyectos conjuntos con la Universidad de Chile.
- Aumento en el número de publicaciones e investigaciones conjuntas con equipos internacionales de excelencia.
- Aumento de capacidades instaladas de gestión de la internacionalización que permitan robustecer estos procesos tanto a nivel central como de las distintas unidades académicas.

5. DIAGNÓSTICO QUE FUNDAMENTA EL FOCO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN (extensión máxima 3 páginas)

El proyecto de internacionalización de la Universidad de Chile se sustenta en un diagnóstico que identifica diversos elementos del contexto institucional que pueden ser definidos como fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, a partir de los cuales se establecen los objetivos y estrategias 2015-2018. A su vez, la presente propuesta se encuentra en concordancia con el Proyecto de Desarrollo Institucional (PDI) vigente.

Fortalezas

- Actividad investigativa de excelencia: La Universidad de Chile desarrolla una actividad investigativa que, por su volumen e impacto, se constituye como un referente nacional que, además, es reconocido internacionalmente. En este ámbito, es preciso destacar:
 - o Centros e Institutos de Excelencia. En la actualidad la Universidad tiene 19 programas vigentes de alto impacto en diversos ámbitos del conocimiento, que están financiadas por los programas de fomento a la investigación científica más importantes del país. De ellos, el 32% corresponde a Centros FONDAF; el 42%, a Iniciativas Milenio; y el 26%, a Financiamientos Basales. Cfr.: <http://web.uchile.cl/archivos/vid/archivos/Rakiduum/files/assets/common/downloads/RAKIDUAM%20-%20EI%20pensamiento.pdf>

Estos programas son espacios de alta calidad en su desempeño, cuya internacionalización, tanto en el plano de la investigación, como de la formación doctoral y de la investigación postdoctoral, debería potenciarse al máximo. Cada uno de estos centros implementa hoy actividades específicas en el marco de las relaciones internacionales, las que son constituyentes de sus programas de desarrollo.

N°	Centro e Instituto	FONDO
1	Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia	Fondap
2	Centro de estudios avanzados de enfermedades crónicas (ACCDIS)	Fondap
3	Centro de excelencia en geotermia de Los Andes (CEGA)	Fondap
4	Centro de regulación genómica	Fondap
5	Centro para el estudio del conflicto y la cohesión social (CSOCC)	Fondap
6	Solar Energy Research Center, SERC-Chile	Fondap
7	Centro interdisciplinario de Neurociencia de Valparaíso (CINV)	Iniciativa Científica Milenio
8	Instituto Científico Milenio de Sistemas Complejos de Ingeniería	Iniciativa Científica Milenio
9	Instituto de Ecología y Biodiversidad (IEB)	Iniciativa Científica Milenio
10	Instituto de Neurociencia Biomédica (BNI)	Iniciativa Científica Milenio
11	Instituto Milenio de astrofísica (MAS)	Iniciativa Científica Milenio
12	Instituto Milenio de Inmunología e Inmunoterapia (IMII)	Iniciativa Científica Milenio
13	Instituto Milenio para la Investigación en Depresión y Personalidad (MIDAP)	Iniciativa Científica Milenio
14	Instituto Milenio para la Investigación en Imperfecciones de Mercado y Políticas Públicas	Iniciativa Científica Milenio

15	Centro de Biotecnología y Bioingeniería	Programa Financiamiento Basal
16	Centro de Investigación Avanzada en Educación	Programa Financiamiento Basal
17	Centro de modelamiento matemático	Programa Financiamiento Basal
18	Centro de Tecnología para la minería	Programa Financiamiento Basal
19	Centro para el Desarrollo de la Nanociencia y Nanotecnología	Programa Financiamiento Basal

Fuente: VID-UEI

- Número de proyectos. A junio de 2014, la Universidad de Chile cuenta con 864 proyectos vigentes de investigación básica, aplicada y de creación artística, que son desarrollados por un amplio grupo de investigadores de todas las áreas de conocimiento. Éstos entregan a la institución una base amplia a partir de la cual es posible implementar acciones para internacionalizar procesos y resultados de investigación que posean alto impacto nacional e internacional.
- Publicaciones. La producción científica de los académicos de la Universidad de Chile es amplia en número y también en los campos del saber que cubre. Los datos de ISO-WOS para 2014 indican que el número de publicaciones es de 2232, las que se distribuyen de la siguiente manera según las distintas Facultades:

Unidades académicas	n° doc
Facultad de Arquitectura y Urbanismo	24
Facultad de Artes	14
Facultad de Ciencias	301
Facultad de Ciencias Agronómicas	73
Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	568
Facultad de Ciencias Forestales y de la Conservación de la Naturaleza	26
Facultad de Ciencias Químicas y Farmacéuticas	149
Facultad de Ciencias Sociales	41
Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias	42
Facultad de Derecho	12
Facultad de Economía y Negocios	57
Facultad de Filosofía y Humanidades	57
Facultad de Medicina	539
Facultad de Odontología	73
Hospital Clínico	102
Instituto de Asuntos Públicos	4
Instituto de Estudios Internacionales	2
Instituto de la Comunicación e Imagen	5
Instituto de Nutrición y Tecnología de los Alimentos	119
Rectoría	4
Vicerrectoría de Asuntos Académicos	16
Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo	4
Total	2232

Fuente: VID-UEI

La Universidad agrupa las estadísticas oficiales de publicaciones en las categorías de "Article", "Article; Book Chapter" y "Article; Proceedings Paper". A partir de esta clasificación, se concluye que el 85% de la producción en ISI-WOS realizada por académicos e investigadores corresponde a artículos. Por otra parte, junto con lo anterior, se destaca que el 37% de los documentos publicados ISI-WOS pertenecen al primer cuartil. Estos datos dan evidencia de la calidad e impacto de la producción investigativa de la Universidad de Chile. Sin embargo, también establecen como desafío para la institución la necesidad de fomentar la cooperación internacional con miras a aumentar el factor de impacto de dichas publicaciones, pues es un hecho reconocido que dicha colaboración incrementa el impacto de la producción científica.

Por otra parte, los datos de productividad antes mencionados también revelan la necesidad de considerar otros tipos de indicadores en los casos en que, por la naturaleza de las disciplinas, la productividad no logra ser medida adecuadamente a través de los índices ISI-WOS.

Con relación a la distribución de las publicaciones por cuartiles, es relevante destacar el peso de los dos primeros cuartiles dentro del total de artículos publicados por investigadores de la Universidad de Chile: Q1 (37%), Q2 (22%); Q1 + Q2 = 59%:

Publicaciones ISI-WOS 2014 UCH, por cuartil de la revista, sólo artículos		
Cuartil	N° doc.	% participación.
Q1	627	37%
Q2	374	22%
Q3	245	15%
Q4	337	20%
S/Q	100	6%
Total	1683	100%
Fuente: VID-UEI		

Al incluir la variable tipo de colaboración en las publicaciones ISI-WOS de 2014, se observa que el 57% de las publicaciones evidencian tener colaboración internacional; el 22%, colaboración nacional; el 16%, no tiene colaboración; y el 5% muestra colaboraciones interfacultades-interdepartamentales. Estas categorías se definen de manera excluyente, por lo que algunas publicaciones podrían abarcar más de una categoría. Sin embargo, para evitar conteos múltiples, cada publicación se incluye sólo en la categoría de mayor visibilidad.

Las publicaciones en colaboración internacional son las únicas que aumentan su porcentaje cuando se consideran revistas del primer cuartil, logrando un 76% de participación. De ello se deduce que, si un artículo se publica en colaboración internacional, tiene el doble de posibilidades de aparecer en una revista del primer cuartil, lo que evidencia que la internacionalización de la investigación en la Universidad de Chile está en directa relación con la mejora potencial en la calidad de las publicaciones.

La siguiente tabla muestra el detalle de los datos referidos:

Publicaciones ISI-WOS 2014 UCH, por tipo de colaboración y cuartil de la revista, todo tipo de documentos								
Tipo colab.	Q1	Q2	Q3	Q4	S/Q	Total	Participación Colaboración	Participación Colaboración Q1

INST NAC	75	88	57	134	15	369	22%	12%
INTERNAC	475	216	134	106	34	965	57%	76%
S/COLAB	57	47	38	77	49	268	16%	9%
UCH	20	23	16	20	2	81	5%	3%
Total	627	374	245	337	100	1683	100%	100%

Fuente: VID-UEI

- Calidad en la formación doctoral: Así como la actividad investigativa es un pilar fundamental del quehacer de la Universidad de Chile, la formación de pregrado y postgrado evidencian un reconocido nivel de calidad. A nivel de postgrado, la Universidad cuenta con 9.949 estudiantes matriculados en un total de 155 programas de Magíster y Doctorado, de los cuales 117 son Magísteres y 38 Doctorados. Se trata de programas que alcanzan niveles de acreditación que superan notablemente la media nacional. En el caso de los 38 Doctorados, el 91% se encuentra acreditado, superando el promedio de acreditación nacional en este nivel formativo, que es de 70% (datos CNA). Entre los 117 Magísteres, la acreditación es del 53%, lo que duplica la media nacional de acreditación en este nivel, que es del 25% (datos CNA).
- En cuanto a los programas doctorales, el 88% posee una acreditación superior a 4 años y la mitad de estos se encuentran en el rango de acreditación superior, de 7 a 9 años (R7-9), como surge de la tabla siguiente:

Rango de Acreditación	Años de vigencia acreditación								Total
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
R2-3	1	3							4
R4-6	2	3	5	1	3	1			15
R7-9		1	2	2	4	2	2	2	15
Total general	3	7	7	3	7	3	2	2	34

Fuente: VID-UEI

El número de estudiantes extranjeros matriculados en los programas de doctorado de la Universidad de Chile muestra una tasa promedio de incremento del 6% anual en el periodo 2007-2015, lo que representa una línea de base para la presente propuesta y da sustento a los indicadores sobre la tasa de crecimiento potencial que podría lograrse con el proyecto.

Estudiantes Extranjeros por Programas 2007-2015									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Doctorado	103	116	125	150	155	157	165	182	166

Fuente: VAA

- Vinculación entre publicaciones y programas doctorales. Finalmente, en el marco de este diagnóstico se revisó la composición de un conjunto de claustros de programas de doctorado y esta información se cruzó con la que arrojaban los índices disponibles de publicaciones ISI-WOS. De esta forma, fue posible observar que dos de dichos claustros concentran más de 100 publicaciones anuales en promedio (Doctorado en Bioquímica y Doctorado en Ciencias Silvo Agropecuarias). Asimismo, también es posible diferenciar dos momentos en la evolución de las publicaciones: en primer lugar, se observa un incremento en la serie desde 2006 a 2010, que promedia un 17% de crecimiento; y en segundo lugar, se aprecia una

caída del 30% entre 2011 a 2013.

Advertimos, por otra parte, que en términos de la correlación entre el número de publicaciones ISI-WOS y los años de acreditación obtenidos por los programas doctorales, no es posible establecer una correlación estricta. Ello, debido a que la productividad y las formas en que esta se recoge puede variar en las distintas disciplinas, por lo que no se estima prudente establecer correlaciones rígidas.

Relación Publicaciones ISO-WOS con selección de Doctorados											
Programa	Acreditación	PUBLICACIONES ISI-WOS								Total Periodo	Promedio Anual
		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Doctorado en Bioquímica	R7-9		112	146	167	167	167			759	152
Doctorado en Ciencias de la Ingeniería, mención Modelación Matemática	R7-9	49	30	38	40	42	33	9		241	34
Doctorado en Ciencias, mención Biología Molecular, Celular y Neurociencias	R7-9	64	46	49	48	46	65	11		329	47
Doctorado en Ciencias, mención Geología	R7-9	17	15	24	13	25	7			101	17
Doctorado en Historia, mención Historia de Chile	R7-9		3	2	2	7	4			18	4
Doctorado en Ingeniería Eléctrica	R7-9	17	8	23	17	22	12	8		107	15
Doctorado en Literatura, mención Literatura Chilena e Hispanoamericana	R7-9	7	8	18	14	10	12			69	12
Doctorado en Ciencias Silvoagropecuarias y Veterinarias	R4-6							158	133	291	146
Doctorado en Farmacología	R4-6	83	86	96	93	106	108	12		584	83
Doctorado en Filosofía, mención Filosofía Moral y Política	R4-6	1	8	10	10	14	5			48	8

Fuente: VID-UEI

Movilidad Académica. La movilidad académica es una dimensión relevante pues posibilita ampliar las colaboraciones interinstitucionales y, además, tiene un efecto positivo en la calidad de las publicaciones. Según datos de la OCDE para 2013, el impacto de las publicaciones de los investigadores que han realizado movildades es 20% superior al del resto. En la Universidad de Chile, entre los años 2010 y 2014, las movildades académicas han experimentado un crecimiento constante, que promedia el 5%.

A partir de datos extraídos de las solicitudes de comisiones académicas entre 2010 y 2014, se observa que, en

2014, el 75% de dichas actividades se concentraron en la presentación de trabajos y/o participación en eventos científicos. A ello le sigue un 17% de actividades referidas a actualizaciones o complementación de conocimientos y/o realización de trabajos de investigación y/o creación artística.

Movilidad Académica 2010-2014 Profesores de la Universidad de Chile					
	2010	2011	2012	2013	2014
Número de Actividades	2231	2516	2660	2735	2714
Variación		13%	6%	3%	-1%
Fuente: Informe de Gestión Movilidad DRI 2014					

Los principales destinos de las movilidades de 2014 están concentrados en América del Sur y Centro-Norte América, lo que entrega información acerca de los principales focos de cooperación internacional que existen en la actualidad y, a su vez, permite evaluar cuáles podrían potenciarse a partir del presente proyecto.

Comisiones Académicas 2014 Universidad de Chile		
Europa	805	30%
América Central y del Norte	747	28%
América del Sur	999	37%
Asia	117	4%
Oceanía	31	1%
África	15	1%
Total	2714	100%
Fuente: : Informe de Gestión Movilidad DRI 2014		

Debilidades

- Tasas de crecimiento en estudiantes extranjeros en programas de doctorado. En las cifras de estudiantes de doctorado de la Universidad de Chile, se pudo observar que la tasa de crecimiento promedio 2007-2015 tiende al 6% anual, con una base promedio de 147 estudiantes anuales. Para el año 2014, los estudiantes extranjeros en doctorados de la Universidad de Chile correspondieron al 12,3% del total.

Tanto la actual tasa de crecimiento como la participación de los estudiantes extranjeros en el total de estudiantes matriculados en programas de doctorado de la Universidad de Chile, proponen el desafío de que esos indicadores puedan ser aumentados en el marco de este proyecto. Parte del problema es que no se cuenta con información completa en el sistema que permita analizar mejor las cifras, indagando si estas tasas están en el umbral o en el promedio, o disponiendo de datos certeros para evaluar cuánto se podría avanzar con los recursos dispuestos en el proyecto.

Sin duda, otro de los puntos que es preciso encarar a nivel de las amenazas tiene que ver con que el hecho de que el incremento de la matrícula de estudiantes extranjeros en los programas de doctorado de la Universidad de Chile requeriría de un incremento en los recursos de becas, tanto nacionales como internacionales, acerca de lo cual no existe certeza.

- Postdoctorados y Estadías cortas de investigación. Estos dos tipos de procesos de formación-investigación no se han considerado centralmente dentro de los procesos de internacionalización que tienen hoy lugar, lo que ha derivado en que no estén sistemáticamente registrados ni que sean analizados debidamente por la institución. Esta debilidad es abordada en el proyecto mediante múltiples instrumentos de fomento y

gestión, debido a que las estadías cortas y postdoctorales resultan crecientemente relevantes en los ámbitos de investigación y publicación en todas las áreas de conocimiento que se desarrollan en la Universidad. Un ejemplo de ello, son los numerosos investigadores internacionales que realizan estadías en centros de excelencia, como el Instituto Milenio de Inmunología e Inmunoterapia, o el Instituto Milenio de Astrofísica; los que reciben un flujo permanente de investigadores de doctorado y de postdoctorado que participan en los procesos de investigación y en las publicaciones de estos centros. En cuanto a los postdoctorados financiados por Fondecyt/Conicyt, que tienen una duración de 2 a 4 años, hay que decir que, entre 2011 y 2015, la Universidad de Chile patrocinó 284 proyectos, sobre un total de 1081 proyectos financiados. La distribución anual de proyectos de la Universidad fue la siguiente: 2011: 29; 2012: 36; 2013: 61; 2014: 81; 2015: 77. Según estimaciones de Fondecyt, el porcentaje de investigadores postdoctorales que provienen del extranjero alcanza al 30%.

- **Publicaciones Conjuntas.** Como se expuso en el apartado dedicado a las fortalezas institucionales, las publicaciones de la Universidad de Chile poseen liderazgo dentro del sistema investigativo chileno, ya que el promedio de artículos ISI-WOS en el período 2005-2014 fue de 1.357, superando a los 1.109 artículos de la Pontificia Universidad Católica de Chile en el mismo periodo. Sin embargo, es posible hacer un esfuerzo por mejorar la calidad de las publicaciones de la Universidad de Chile, incrementando la participación de artículos dentro del cuartil 1 (Q1), la que actualmente alcanza al 37% del total de publicaciones. Como mencionamos más arriba, se espera que, mediante la potenciación de los vínculos internacionales que posibilitará el proyecto, se podrá incrementar el porcentaje de artículos incluidos dentro del cuartil 1, considerando la correlación que es posible establecer entre internacionalización de los programas de investigación y postgrado y el incremento de la calidad de las publicaciones.
- **Potenciar todas las disciplinas.** En el análisis de los datos relativos a publicaciones, se observó que la productividad en las áreas de ciencias sociales, humanidades y creación artística no logra ser medida adecuadamente mediante los sistemas tradicionales de ISI-WOS, lo que conlleva el riesgo de subvalorar el aporte de estas disciplinas tanto en términos de cantidad, como de calidad e impacto de sus publicaciones. Por su parte, el presente proyecto busca integrar armónicamente a estas áreas, impulsando su fortalecimiento a través de instrumentos de financiamiento específicos que, basados en criterios de pertinencia, permitan potenciar la investigación, publicación y formación doctoral en estas áreas a través de su incorporación creciente a los procesos de internacionalización.
- **Difusión.** Uno de los puntos transversales que se observan como una debilidad a superar en el proceso de internacionalización de la Universidad de Chile son los recursos disponibles para hacer difusión de las actividades de investigación y formación doctoral. En este sentido, los presupuestos actuales no permiten financiar planes de mediana o larga duración que visibilicen y posicionen mejor a los programas de las distintas Facultades y a sus centros de excelencia en el nivel internacional. Por ello, se considera que las fortalezas que la institución posee deben ser mejor articuladas comunicacionalmente de forma de conectar a la Universidad y sus programas con los grupos objetivos seleccionados, lo que es posible de lograr mediante estrategias y acciones adecuadas a dicho fin.
- **Sistemas de gestión.** Una de las debilidades detectadas en el diagnóstico inicial, es la falta de un sistema que permita gestionar los procesos de internacionalización de la Universidad de Chile de manera integrada. En la actualidad, existen distintas plataformas informáticas, reglamentaciones inconexas o inexistentes, y procesos no formalizados, lo que afecta negativamente no solo la movilidad académica y estudiantil sino el conjunto de la gestión de la internacionalización institucional. A partir de este diagnóstico, el proyecto se propone abarcar estos aspectos de manera de aprovechar mejor las fortalezas detectadas.
- **Formación de equipos especializados.** La carencia de equipos humanos con alta especialización en materias de internacionalización es un punto clave a ser encarado en la propuesta. Lo que se llevará a cabo mediante programas de capacitación y misiones internacionales que permitan observar y analizar modelos y buenas prácticas internacionales relacionadas con el presente proyecto. Esta perspectiva parte del entendido de que una parte sustancial de la generación de capacidades permanentes pasa por el

fortalecimiento cualitativo y cuantitativo de los equipos internos de la Universidad.

Oportunidades

- Redes Internacionales. En la actualidad, el desarrollo de la investigación y la formación de postgrado, en especial a nivel de los doctorados, descansa en buena medida en el desarrollo de vínculos de cooperación internacional sólidos y duraderos con instituciones afines de excelencia en el exterior. Ello pasa, de manera creciente, por el desarrollo de redes de investigación y formación doctoral, algunas de las cuales ya existen y deben ser potenciadas, y otras deben ser proyectadas, iniciadas y desarrolladas en el marco del proyecto. Para ello es necesario disponer de instrumentos específicos de fomento que puedan ser diseñados al menos en tres niveles: los académicos, las unidades académicas (Facultades y programas) y el nivel central o institucional.

Cooperación. Las redes de cooperación internacional, particularmente las de cooperación Sur-Sur que se intencionan en este proyecto, son una puerta de entrada para establecer convenios de cooperación específicos a mediano y largo plazo. Por otra parte, en esta perspectiva es relevante potenciar el trabajo colaborativo, mediante la formalización de acuerdos y convenios, entre la Universidad de Chile y otras agencias estatales, tales como AGCI, MINEDUC y CONICYT, que poseen líneas de trabajo y financiamiento que pueden apoyar los procesos de internacionalización institucionales. Por otra parte, estas formas cooperativas de internacionalización también podrían ser extendidas hacia otras universidades estatales, a las que se propondrán alianzas estratégicas con miras a potenciar las mutuas posibilidades de inserción internacional.

- Imagen País. Dentro del contexto de América del Sur, nuestro país detenta una imagen positiva, generada en las últimas dos décadas, como un país democrático y económicamente estable, que representa una alternativa atractiva para jóvenes que desean acceder a una formación universitaria, y en particular de postgrado, de alta calidad. Ese potencial puede ser aprovechado y fortalecido desde el presente proyecto, por una parte, mediante la conformación de alianzas con instituciones públicas que permitan acercar la oferta de la Universidad de Chile a países estratégicamente seleccionados; y, por otra parte, mediante el desarrollo de acuerdos con instituciones públicas y privadas de los países donde se encuentra el público objetivo que es el destinatario potencial de nuestra oferta formativa y de investigación colaborativa.

Amenazas

- Financiamiento para estudios de doctorado. Una de las amenazas potenciales para el crecimiento del número de estudiantes extranjeros de doctorado que la Universidad de Chile puede atraer está relacionada con la disponibilidad de recursos suficientes para becas, tanto a nivel de fondos públicos nacionales como de fondos internacionales. Si bien a partir de 2015 Conicyt ha abierto las postulaciones a becas nacionales para doctorados a estudiantes internacionales, todavía no queda claro si esta política se mantendrá en lo sucesivo ni si se incrementarán los recursos de este fondo, que en 2015 solo permitió la financiación de 139 estudiantes extranjeros, sobre todo latinoamericanos.

- Atracción EEUU-UE. Un último aspecto a relevar en el plano de las amenazas está relacionado con la competencia internacional que deben enfrentar los programas de doctorado de la Universidad de Chile, particularmente debido a la atracción que generan las instituciones de educación superior y centros de investigación de los Estados Unidos y de Europa. En este sentido, la política de internacionalización de la Universidad, considerando este elemento del entorno, enfatiza el desarrollo de programas de doctorado de carácter colaborativo y, asimismo, el impulso a las cotutelas de tesis con instituciones de prestigio en el exterior.

Conclusión.

Tanto las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que se han analizado, muestran que la Universidad de Chile, debido a la alta calidad de su investigación, de sus publicaciones y de los programas de formación de postgrado, posee las condiciones necesarias como para avanzar exitosamente hacia la consolidación de sus

procesos de internacionalización.

No obstante, también es preciso señalar que es necesario abordar las debilidades que hoy existen en materias ligadas con el fomento de sus actividades de investigación y postgrado (recursos destinados), con la evolución desigual de los distintos campos del conocimiento que se desarrollan en la Universidad, con la insuficiente visibilidad internacionalidad de nuestras actividades de investigación y postgrado, y con la falta de solidez en la gestión institucional de la internacionalización. Avanzar en el mejoramiento de estos ámbitos que hoy presentan debilidades, se evitará que estas no impongan trabas al impulso los procesos que persigue el presente proyecto.

Considerando lo anterior, la propuesta establece sus focos en las siguiente tres áreas:

- Fomento a las actividades de internacionalización de las unidades académicas.
- Mejoramiento de los procesos de gestión relacionados con la internacionalización.
- Ampliación de la Difusión de la investigación y formación de postgrados, con énfasis en doctorado.

6. INTERNACIONALIZACIÓN: OBJETIVO GENERAL, OBJETIVOS ESPECIFICOS INSTITUCIONALES, OBJETIVOS ESPECIFICOS EN RED, ESTRATEGIAS, HITOS Y ACTIVIDADES.

Objetivo General (debe ser solo un objetivo general)

Consolidar a la Universidad de Chile como un referente de excelencia y pertinencia en América Latina, posibilitando un mejor posicionamiento global y una mayor integración regional (cooperación Sur-Sur) en materias de investigación y formación de postgrado.

5.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS EN RED

OBJETIVOS ESPECÍFICOS EN RED

Objetivo Específico en Red N°1: Posicionar, desde una estrategia país, la labor de los centros de investigación y postgrado de alcance global, realizados en conjunto entre la Universidad de Chile y la Pontificia Universidad Católica de Chile.				
Estrategias específicas asociadas:				
<p>1. Organización y participación conjunta en eventos científicos de carácter internacional, y en particular en América Latina, destinados a la difusión de formación de postgrado basados en la estrategia en "tu postgrado en Chile" del CRUCH (http://postgrado.consejodirectores.cl/postgrado_doctorado.php) con énfasis en Doctorados acreditados.</p> <p>2. Fortalecer la colaboración científica en el marco de los Centros de Excelencia conjuntos a través de la organización de eventos internacionales de alto impacto.</p>				
Hitos y actividades asociados al Objetivo Específico en Red N°1:				
Hito	Actividades	Inicio (Semestre/Año)	Término (Semestre/Año)	Medios de Verificación
Hito 1: Participación conjunta en plan de difusión de postgrado a nivel internacional (2do semestre/2017)	Trabajo conjunto con Embajadas de Chile en países claves, Prochile, Imagen País y Ministerio de Relaciones Exteriores en Chile	1er Semestre 2016	2do semestre 2016	Acta de reuniones
	Asistencia a ferias internacionales de postgrados	1er semestre 2016	2do semestre 2017	Asistencia a ferias
Hito 2: Participación conjunta en plan de difusión de investigación a nivel internacional con los Centros de Excelencia de Ambas Instituciones (1er semestre 2018)	Realización de foros/seminarios científicos internacionales de alto impacto conjuntos (modelo Foro UTokio) en Chile	2do semestre 2017	1er semestre 2018	Registro de actividades
	Diseño de proyectos de redes derivados de los foros y seminarios anteriores, en conjunto con los Centros de Excelencia de ambas instituciones	1er semestre 2018	1er semestre 2018	Proyectos de redes
	Postulación de proyectos de investigación a fondos internacionales derivados de los foros, seminarios y alianzas generadas, en conjunto con los Centros de Excelencia de ambas instituciones	1er semestre 2018	1er semestre 2018	Proyecto Presentado
	Realización de una escuela de verano conjunta en el marco de los Centros de excelencia conjuntos.	1er semestre 2017	1er semestre 2018	Registro de Participantes

3.1. INDICADORES DE DESEMPEÑO EN RED 1 PARA INTER 2015

Nº. Obj. Específico asociado	Nombre Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad de Medida	Línea base	2015	2016	2017	2018	Medio de Verificación
Red UCH-PUC	Participación en ferias	Número	Absoluta	Sin Línea Base	0	2	2	0	Registro de participación
Red UCH-PUC	Número de seminarios conjuntos establecidos	Número	Absoluta	Sin Línea Base	0	0	1	1	Material de Difusión
Red UCH-PUC	Número de asistentes a los seminarios conjuntos	Número de participantes	Absoluta	Sin Línea Base	0	0	60	80	Registro de participantes
Red UCH-PUC	Proyectos de Red Derivados de los seminarios y vistas internacionales	Número de proyectos implementados	Absoluta	Sin Línea Base	0	0	1	1	Convenio
Red UCH-PUC	Proyectos postulados en conjunto con instituciones internacionales y derivados de los seminarios y visitas	Número de proyectos presentados	Absoluta	Sin línea Base	0	0	0	1	Documento de Proyecto Presentado
Red UCH-PUC	Número de estudiantes extranjeros asistentes a Escuelas de Verano conjuntas	Número de estudiantes extranjeros	Absoluta	Sin Línea Base	0	0	40	40	Registro de inscritos en Escuelas de Verano

5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS INSTITUCIONALES

7. Objetivo Específico Institucional N°1: Potenciar la internacionalización de la investigación y de la formación de postgrado en la Universidad de Chile, promoviendo el desarrollo de redes internacionales globales y regionales (cooperación Sur-Sur) de integración.

Estrategias específicas asociadas:

- 1.1 Validación del diagnóstico inicial que identifica los programas de investigación y formación de postgrado, con énfasis en doctorado, para la internacionalización de la Universidad de Chile.
- 1.2 Diseño e implementación de instrumentos internos de financiamiento competitivo para la internacionalización que consideren dos líneas de financiamiento. Una, destinada a la consolidación de la internacionalización de programas de investigación y postgrado, con énfasis en doctorado, de alcance global; la otra, que apunte al fortalecimiento de la inserción internacional de programas de investigación y postgrado emergentes, con énfasis en doctorado, particularmente a nivel regional (programa de cooperación Sur-Sur).

Ambas líneas considerarán como resultados esperados los siguientes indicadores:

Investigación

- Aumento del número de investigadores extranjeros en proyectos de investigación patrocinados y/o co-ejecutados por la Universidad de Chile.
- Aumento del número de investigadores de la Universidad de Chile en proyectos de investigación patrocinados por instituciones internacionales de prestigio.
- Aumento del número de publicaciones conjuntas de investigadores de la Universidad de Chile con equipos internacionales de excelencia.
- Aumento en número de postdoctorados en las unidades académicas, de acuerdo a sus características de investigación.

Docencia y movilidad

- Aumento de redes y proyectos de integración regional, particularmente con América Latina.
- Aumento del número de profesores internacionales invitados a programas de doctorado.
- Aumento del número de profesores de la Universidad de Chile que realizan estancias en instituciones internacionales de prestigio.
- Aumento del número de estudiantes extranjeros matriculados en programas de doctorado de la Universidad de Chile.
- Aumento del número de estudiantes extranjeros en programas de movilidad de postgrado de corta duración en la Universidad de Chile.
- Aumento del número de estudiantes de postgrado de la Universidad de Chile en programas

de movilidad de corta duración en instituciones de prestigio en el extranjero.

- Aumento del número de estudiantes de la Universidad de Chile en co-tutela doctoral en instituciones de prestigio en el extranjero.
- Aumento del número de estudiantes extranjeros en co-tutela doctoral en la Universidad de Chile.
- Instalación y/o consolidación de redes internacionales de investigación y formación de postgrado, con énfasis en la integración regional con América Latina y en la cooperación Sur-Sur.

Hitos y actividades asociados al Objetivo Específico Institucional N°...:				
Hito	Actividades	Inicio (Semestre/ Año)	Término (Semestre/ Año)	Medios de Verificación
Hito 1: Entrega de diagnóstico validado	Conformación de equipo de validación diagnóstica.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de Constitución de Equipo
	Proceso de validación de información con Facultades y Programas.	Segundo 2016	Segundo 2016	Bases de datos con información validada
	Análisis de Información.	Segundo 2016	Segundo 2016	Documento con información validada
	Entrega de Informe a Directorio de Proyecto de Internacionalización.	Segundo 2016	Segundo 2016	Documento de diagnóstico final
	Aprobación de Informe.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de Aprobación de Informe
Hito 2: Entrega de Diseño de Instrumentos	Elaboración de plan de trabajo para diseño de instrumento (Secretaría Ejecutiva de Internacionalización).	Segundo 2016	Segundo 2016	Plan de trabajo
	Diseño de Instrumento de financiamiento para internacionalización de programas.	Segundo 2016	Segundo 2016	Documento de propuesta de instrumento
	Entrega de Propuesta de Instrumentos.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de entrega
	Aprobación de Instrumentos por parte de Comité Académico de Internacionalización (montos, criterios, sistema de seguimiento de resultados, entre otros).	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta aprobatoria de Comité Académico de Internacionalización
Hito 3: Adjudicación de Proyectos de Internacionalización.	Conformación de Equipo Académico para la evaluación de propuestas.	Primero 2016	Primero 2016	Resolución Aprobatoria de Comisión por Rector
	Confección, revisión y aprobación de Bases del Concurso.	Primero 2016	Primero 2016	Bases Aprobadas por Contraloría Interna.

	Llamado a Concurso: (2016 y 2017).	Primero 2016	Primero 2016	Material de difusión interna digital e impresa Proyectos de Internacionalización Presentados
	Evaluación de propuestas entregadas (entrega de formularios de postulación y presentación de propuestas).	Primero 2016	Primero 2016	Actas de Evaluación de Propuestas
	Entrega de Resultados del Concurso.	Primero 2016	Primero 2016	Acta de Resultados
	Inicio en la ejecución de los proyectos adjudicados.	Primero 2016	Primero 2016	Entrega de Recursos Firma de Convenios Internos
Hito 4: Evaluación de Resultados Intermedios de Proyectos Adjudicados	Diseño y entrega de formularios de evaluación semestral.	Segundo 2016	Segundo 2018	Formulario de evaluación
	Análisis de resultados alcanzados en conjunto con responsables de proyectos	Segundo 2016	Segundo 2016	Actas de reunión para análisis de resultados intermedios con equipos encargados de proyectos adjudicados
	Entrega de evaluaciones y propuestas de mejoramiento.	Segundo 2016	Segundo 2016	Informes de evaluación de proyectos.
Hito 5: Evaluación y Presentación de Resultados Finales	Diseño de metodología cuali-cuantitativa para medir resultados finales de proyectos.	Primero 2017	Primero 2017	Informe con metodología
	Aplicación de metodología de medición a proyectos financiados.	Segundo 2017	Segundo 2017	Reuniones de análisis equipos de proyectos
	Análisis de resultados alcanzados en conjunto con responsables de proyectos.	Segundo 2017	Segundo 2017	Documento de Cierre de Proyectos
	Presentación de resultados y publicación en anuario del proyecto.	Primero 2018	Primero 2018	Evento de Cierre de Proyectos

Objetivo Específico Institucional N° 2: Fortalecer capacidades institucionales para la gestión estratégica y operacional de los procesos de internacionalización de la Universidad de Chile.

Estrategias específicas asociadas:

- 2.1 Revisión y mejoramiento de la estrategia institucional de internacionalización de la Universidad de Chile incorporando criterios de pertinencia e integración regional.
- 2.2 Diseño e implementación de un sistema integrado de gestión de información para el seguimiento de la internacionalización de la Universidad de Chile.
- 2.3 Mejoramiento de los procesos de la Universidad de Chile que permitan registrar y facilitar el ingreso y salida de estudiantes y académicos que realizan movilidades.
- 2.4 Fortalecimiento de capacidades y competencias de los equipos humanos de la Universidad de Chile y sus respectivas unidades para implementar procesos de internacionalización.
- 2.5 Implementación de un equipo de gestión operativa para el proyecto de internacionalización.

Hitos y actividades asociados al Objetivo Específico Institucional N°2:

Hito	Actividades	Inicio (Semestre/ Año)	Término (Semestre/ Año)	Medios de Verificación
Hito 1: Implementación de una Estrategia de Internacionalización Revisada y aprobada institucionalmente.	1. Conformación equipo multi-facultades y nivel central para revisión de estrategia.	Segundo 2015	Segundo 2015	Documentos Anexos de análisis
	2. Revisión de Estrategia Institucional de Internacionalización: Objetivos, Mapas Estratégicos, Indicadores, etc.	Segundo 2015	Primer 2016	Actas de reuniones
	3. Aprobación de Estrategia por el Directorio del Proyecto.	Primer 2016	Primer 2016	Documento de Estrategia
	4. Entrega a Rector de la Universidad y aprobación superior.	Primer 2016	Primer 2016	Acta de aprobación
	5. Lanzamiento de nueva estrategia de internacionalización (evento universitario en conjunto con MINEDUC y otras instituciones socias).	Primer 2016	Primer 2016	Registro de Actividades (VID, VEDXCOM, VAA)
Hito 2: Aprobación de Nueva Estructura Organizacional para la Internacionalización	Preparación de nueva estructura ad-hoc a la estrategia institucional, revisada y aprobada en etapa anterior - Objetivos - Funciones - Financiamiento	Primer 2016	Primer 2016	Documento de Estrategia
	Entrega de Propuesta de Nueva Estructura para ser aprobada por Directorio del Proyecto.	Primer 2016	Primer 2016	Documento de propuesta
	Implementación de Nueva Estructura.	Primer 2016	Primer 2016	Acta de aprobación de propuesta

Hito 3: Puesta en Funcionamiento de nuevo sistema de información para la gestión de la internacionalización de la Universidad de Chile.	Conformación de equipo técnico para el diseño de sistema de información para la gestión de internacionalización UCH.	Primero 2016	Primero 2016	Acta de constitución de equipo con STI-UCH
	Diseño del sistema de información para la gestión de la internacionalización.	Primero 2016	Primero 2016	Documentos de diseño preliminar
	Marcha blanca del sistema.	Segundo 2016	Segundo 2016	Sistema implementado
	Lanzamiento del nuevo sistema de información.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acto de lanzamiento Interno
	Proceso de capacitación.	Segundo 2016	Segundo 2016	Registro de asistentes a capacitación
	Implantación extendida.	Primero 2017	Primero 2018 (Largo plazo)	Sistema implementado en facultades e institutos
Hito 4: Entrega de Manual de procesos mejorados para el ingreso y salida de estudiantes y académicos.	Levantamiento de procesos internos vinculados a procesos de internacionalización.	Primero 2016	Primero 2016	Informe de procesos levantados
	Análisis y propuesta de mejoramiento: simplificación de trámites.	Primero 2016	Primero 2016	Documento de propuesta de procesos simplificados
	Entrega de manual de procesos mejorado para facilitar el ingreso y salida de estudiantes y académicos	Primero 2016	Primero 2016	Manual de procesos simplificados
Hito 5: Fortalecimiento de capacidades y competencias de los equipos humanos de la Universidad de Chile para implementar procesos de internacionalización	Diseño de programa de formación para personal clave encargado de internacionalización de la Universidad	Segundo 2016	Segundo 2016	Plan de formación
	Aprobación de programa por Directorio del Proyecto	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de aprobación
	Implementación del Programa	Primero 2017	Segundo 2018	Informe de visitas y programas
Hito 6: Implementación de grupo de gestión operativa para gestionar el proyecto de internacionalización.	Diseño unidad operativa y de administración del proyecto	Primero 2016	Primero 2016	Objetivos y Funciones Procesos Centrales
	Contratación de Personal Profesional y Administrativo de la Unidad	Primero 2016	Primero 2016	Perfiles de Cargo Convenios de Honorarios
	Puesta en marcha de Unidad	Primero 2016	Primero 2016	

Objetivo Específico Institucional N°3: Generar instrumentos para ampliar la visibilidad de los procesos y resultados de internacionalización de la Universidad de Chile y de las distintas unidades que la componen.

Estrategias específicas asociadas:

- 3.1 Validación de un diagnóstico sobre los focos de visibilidad de procesos y resultados de internacionalización de la Universidad de Chile y de las unidades que la componen.
- 3.2 Diseño e implementación de un plan de difusión internacional de los programas de investigación y formación de postgrado, con énfasis en doctoral, de la Universidad de Chile.
- 3.3 Gestión de un plan de alianzas con instituciones, organizaciones y redes nacionales e internacionales para apoyar la difusión de la investigación y formación de postgrado, con énfasis en doctorado, de la Universidad de Chile.
- 3.4 Transferencia de buenas prácticas en visibilidad de procesos y resultados de internacionalización que pueda replicarse en el conjunto del sistema de educación superior del país, particularmente entre las universidades estatales.

Hitos y actividades asociados al Objetivo Específico Institucional N°3:

Hito	Actividades	Inicio (Semestre/ Año)	Término (Semestre/ Año)	Medios de Verificación
Hito 1: Diagnóstico de visibilización entregado	Conformación de equipo para evaluación de estados de visibilización de procesos y resultados de internacionalización.	Segundo 2016	Segundo 2016	Constitución de equipo y actas
	Entrega de diagnóstico validado a nivel de unidades académicas que sirva de base para los procesos de difusión.	Segundo 2016	Segundo 2016	Documento de Diagnostico
	Aprobación del diagnóstico por el Directorio del Proyecto.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de aprobación
Hito 2: Lanzamiento Plan de Difusión Internacional	Diseño de plan de difusión hacia países estratégicos para la UCH (plan comunicacional y de medios).	Segundo 2016	Segundo 2016	Plan de difusión
	Aprobación del Plan de Difusión por el Directorio del Proyecto.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de aprobación
	Implementación del Plan de Difusión.	Segundo 2016	Segundo 2018	Registro de medios escritos y/o digitales seleccionados para difusión
	Seguimiento y evaluación del Plan de Difusión.	Primero 2017	Primero 2018	Programa de ajuste a plan de difusión de cada año
Hito 3: Entrega de Plan de alianzas estratégicas para investigación y postgrado internacionales	Diseño de plan de alianzas estratégicas institucionales para investigación y postgrado que apoyen la internacionalización.	Segundo 2016	Segundo 2016	Documento plan de alianzas
	Aprobación de plan de alianzas estrategias por el Directorio del Proyecto.	Segundo 2016	Segundo 2016	Acta de aprobación

	Implementación del Plan de alianzas estratégicas.	Segundo 2016	Segundo 2018	Acuerdos firmados
Hito: Publicación Anuario Digital del Proyectos de Internacionalización (Anuarios 2016-2017-2018)	Licitación y/o trato directo para diseño del Anuario del proyecto, para cada año de su desarrollo.	Segundo 2016	Segundo 2017	Licitación y/o trato directo firmados
	Confección de anuario digital (servicios externos).	Primero 2017	Segundo 2018	Documento digital de anuario
	Revisión y aprobación de Anuario.	Primero 2017	Segundo 2018	Acta de aprobación
	Lanzamiento de Anuario Digital.	Primero 2017	Segundo 2018	Registro de evento de lanzamiento y página web institucional
Hito 4: Seminario Nacional de Buenas Prácticas en Internacionalización abierto a IES, especialmente CUECH (2017-2017)	Diseño de Seminario sobre buenas prácticas de la internacionalización en la UCH.	Primero 2017	Primero 2018	Propuesta de Seminario
	Difusión de Seminario sobre buenas prácticas de la internacionalización en la UCH.	Segundo 2017	Segundo 2018	Aparicio en medios universitarios e institucionales invitaciones
	Realización de Seminario sobre buenas prácticas de la internacionalización en la UCH.	Segundo 2017	Segundo 2018	Registro de invitados y audiovisuales del Seminario

5.2. INDICADORES DE DESEMPEÑO INSTITUCIONALES PARA INTER 2015

Nº. Obj. Específico asociado		Nombre Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad de Medida	Línea base	2015	2016	2017	2018	Medio de Verificación
Objetivo 1	Estrategia 1.1	Diagnóstico Validado	Sí/No	Absoluta	0	1	0	0	0	Documento de Diagnóstico Validado
		Razón de entradas y salidas de moviidades académicas	Número de académicos extranjeros en UCH por visitas equivalentes en tiempo / Número de vistas de académicos de la UCH en el extranjero	Razón	1%	1%	1,4%	1,7%	2,0%	Reporte de sistema
		Profesores visitantes extranjeros en la Universidad de Chile.	Nº de profesores visitantes en la Universidad de Chile	Unidad	27	27	40	50	60	Reporte de sistema
		Número de profesores visitantes extranjeros con estándar de permanencia de entre 15 días a 1 mes o más, financiados por el proyecto	Nº de profesores visitantes de entre 15 días a 1 mes en algún programa de investigación y/o doctorado de la Universidad de Chile	Unidad	SLB	0	5	10	10	Informe de Visitas
		Número de Profesores visitantes por tiempo de estadía equivalente a un semestre institucional	Número de profesores	Unidad	SLB	0	2	2	2	Convenios
	Estrategia 1.2	Profesores visitantes de la Universidad de Chile en el extranjero.	Nº de comisiones académicas internacionales realizadas por académicos de la Universidad de Chile	Absoluta (crecimiento 1% anual sobre la línea de base desde 2016)	2714	2714	2741	2769	2796	SISPER
		Número de profesores visitantes de la Universidad de Chile con estándar de permanencia de entre 15 días a 1 mes o más, financiados por el proyecto	Nº de profesores de la Universidad de Chile visitantes de entre 15 días a 1 mes en algún programa de investigación y/o doctorado en el exterior.	Unidad	SLB	0	5	10	10	Informe de Visitas
		Número de Profesores de la Universidad de Chile por tiempo de estadía en el exterior, equivalente a un semestre institucional,	Número de profesores	Unidad	SLB	0	2	2	2	Convenios

		financiados por el proyecto								
		Número de estudiantes extranjeros inscritos en programas de doctorado en la Universidad de Chile	Nº de nuevos estudiantes extranjeros en doctorados	Absoluta (crecimiento 1% anual sobre la línea de base)	876	876	885	894	903	Registro de sistema
		Número de estudiantes extranjeros en estadías cortas doctorales en la Universidad de Chile	Nº de nuevos estudiantes extranjeros realizando estadías cortas en doctorados de la Universidad de Chile	Absoluta (crecimiento del 20% anual sobre la línea de base)	SLB	100	120	144	173	Registro de sistema
		Número de Publicaciones conjuntas de académicos de la U. de Chile con investigadores nacionales y extranjeros	Número de nuevas publicaciones por año.	Absoluta (crecimiento 1% anual sobre la línea de base)	965	965	975	984	985	Reportes Sistema SEPA-VID
		Número de publicaciones conjuntas en los cuartiles 1 y 2, de los proyectos fomentados por el proyecto.	Número de publicaciones Q1 y Q2 fomentadas	Absoluta	SLB	0	5	5	5	Reportes Sistema SEPA-VID
		Número de investigadores de Postdoctorado extranjeros en centros y programas de la Universidad de Chile financiados por el proyecto	Número de investigadores de postdoctorado con permanencia igual o superior a 2 años	Absoluta	SLB	0	10	10	10	Reportes de gestión
		Número de investigadores de postdoctorado de la Universidad de Chile en Centros e Institutos Internacionales financiados por el proyecto	Número de postdoctorados apoyados por el programa	Absoluta	SLB	0	0	10	10	
Objetivo 2	Estrategia 2.1	Estrategia de Internacionalización revisada y validada	Si/No	Absoluta	0	1	0	0	0	Documento de Estrategia
	Estrategia 2.2	Tasa de uso del sistema de información en unidades académicas	Unidades usando el sistema de gestión/total unidades	Porcentaje	0	0	0	30%	60%	Reporte de sistema
	Estrategia 2.3	Nivel de uso del sistema de información	Nº de transacciones en sistema de gestión	Absoluta	0	0	0	100	200	Reporte de sistema

		Rediseño de procesos	N° de procesos rediseñados	Absoluta	0	0	4	8	12	documento de procedimiento
		Procesos implementados	N° de procesos rediseñados implementados	Absoluta	0	0	0	4	8	Reporte de sistema
		Unidades rediseñadas	N° de unidades ejecutando los procesos rediseñados	Absoluta	0	0	0	5	10	Reporte de sistema
	Estrategia 2.4	Misiones Internacionales	Número de Misiones Internacionales por año	Absoluta	SLB	0	3	3	0	Reportes de visitas
		Capacitaciones	Número de capacitaciones implementadas	Absoluta	SLB	0	1	1	0	Reportes de capacitación
	Estrategia 2.5	Equipo de gestión contratado (Honorarios)	Número de profesionales contratados para gestión operacional	Absoluta	SLB	0	4	0	0	Convenios de Honorarios
Objetivo 3	Estrategia 3.1	Diagnóstico de visibilidad de internacionalización	Si/No	Absoluta	SLB	0	1	0	0	Documento de diagnóstico
	Estrategia 3.2	Plan de Comunicación	Si/No	Absoluta	SLB	0	1	0	0	Plan de Comunicaciones
	Estrategia 3.3	Plan de Alianzas	Si/No	Absoluta	SLB	0	1	0	0	Documento Estrategia de Planes de Alianza
		Alianzas Firmadas	Número de Alianzas Firmadas en el marco del proyecto	Absoluta	SLB	0	2	2	2	Convenios Firmados
		Alianzas con impacto	Número de proyectos de investigación conjuntos desarrollados a partir de las alianzas firmadas	Absoluta	SLB	0	0	3	3	Proyectos
		Misiones	Número de Misiones Institucionales para firma de alianzas	Absoluta	SLB	0	4	4	4	Registro de Misiones
	Estrategia 3.4	Seminario Anual	Número de Seminarios Anuales para Transferencia de Buenas Prácticas	Absoluta	SLB	0	0	1	1	Registro de Seminario
		Anuario Digital del Proyecto	Número de anuarios digitales publicados	Absoluta	SLB	0	1	1	1	Documento Digital

6. DATOS E INDICADORES ASOCIATIVOS

Datos e indicadores a nivel institucional	AÑO
	2014
Número de Académicos con doctorado (PhD) promedio período 2012 - 2014 (Fuente: SIES)	1.154
Número de estudiantes de doctorado matriculados durante el período 2007-2014 (Fuente: SIES)	7.634
Número de programas de doctorado acreditados al 31 de diciembre (Fuente: CNA)	33
Número de publicaciones citables de la institución en el período 2009 - 2013. (Fuente: CONICYT)	9.015
Número de artículos WOS (ex - ISI) y SCIELO de la institución en el período 2011 - 2013 (Fuente: CONICYT).	4.521

7. CURRÍCULO DE INTEGRANTES DE EQUIPOS DIRECTIVOS Y EJECUTIVOS DEL CONVENIO [1
página por persona como máximo].

CARGO EN EL INTER: Recto (Máximo Representante Universitario)

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Vivaldi		Vejar	Ennio	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
02-01-1950		rectoria@u.uchile.cl	22 978 10 03	
RUT		CARGO ACTUAL		
5.464.370-5		Rector de la Universidad de Chile		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Médico Cirujano	Universidad de Chile	Chile	1974
Estudios sobre fisiología de sueño e ingeniería biomédica	Harvard/MIT	USA	1980

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Chile	Rector	2014	
Programa de Fisiología y Biofísica del ICBM de la Facultad de Medicina.	Profesor Titular	1970	
Ha liderado proyectos nacionales (FONDECYT, FONIS, CORFO- FONTEC) e internacionales (Comunidad Europea, IDRC-Canadá, Ministerio de relaciones exteriores de Francia, Universidad de Las Naciones Unidas, NSF, NIMH y NIH de EEUU), desarrollados en laboratorios de Chile, Estados Unidos, Holanda, Italia, Argentina y Brasil	Investigador	1970	
World Federation of Sleep Research and Sleep Medicine Societies (Vicepresidente), la Sociedad Latinoamericana para el Estudio del Sueño (Presidente) y la Sociedad de Biología de Chile, y el Scientific Committee for Antarctic Research, Chile	Participación en Sociedad Científicas	1970	

CARGO EN EL INTER: Director				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Salazar		Onfray	Flavio	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
07-10-1965		fsalazar@u.uchile.cl	22 978 21 25	
RUT		CARGO ACTUAL		
9.978.874-7		Vicerrector de Investigación y Desarrollo, Universidad de Chile		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Posdoctoral Training	Cancer Center Karolinska Karolinska Hospital	Sweden	1999	
Doctor In Medical Sciences (PhD)	Microbiology And Tumor Biol Center Karolinska Institute	Sweden	1998	
Biologist	Uppsala University	Sweden	1991	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Chile		Vicerrector de Investigación y Desarrollo	2014	
Facultad de Medicina Universidad de Chile		Profesor Titular	2013	
Centro Milenio de Inmunología e Inmunoterapia Universidad de Chile		Director		

CARGO EN EL INTER: Directora Alterna				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Devés		Alessandri	Rosa	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
23-01-1950		rdeves@u.uchile.cl	22 978 22 53	
RUT		CARGO ACTUAL		
4.775.065-2		Vicerrectora de Asuntos Académicos		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Bioquímico	Universidad de Chile	Chile	1974	
Ph.D. in Biochemistry	University of Western Ontario	Canadá	1978	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Chile		Prorectora	2010	
Doctorado en Ciencias Biomédicas (UCH0306); Construcción de capacidades para la creación, transferencia y aplicación de conocimiento en el campo de la biotecnología (UCH 0717); Hacia una Política de Equidad e Inclusión (UCH 1112); Convenio de Desempeño Proyecto Institucional de Educación (UCH 1201)		Directora Proyectos MECESUP	2003	2012
Universidad de Chile		Directora de Postgrado y Postítulo	2006	2010
Universidad de Chile, Programa Educación en Ciencias Basada en Indagación (Facultad de Medicina Oriente)		Integrante del equipo directivo	2002	
Universidad de Chile, Facultad de Medicina		Profesora Titular	1998	2010

CARGO EN EL INTER: Coordinación de internacionalización de investigación				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Nuñez		Vergara	Silvia	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
4-3-1951		silvia.nunez@u.uchile.cl	2978-2525	---
RUT		CARGO ACTUAL		
6.834.619-3		Directora de Investigación de la Universidad de Chile (Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo)		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Metropolitana	Santiago	Av. Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Bioquímico	Universidad de Concepción	Chile	1977	
Licenciado en Bioquímica	Universidad de Chile	Chile	1975	
Diploma en Gerencia Pública, con énfasis en el proceso de modernización de la gestión pública en los aparatos estatales.	Universidad de Chile	Chile	2003	
Diploma en Gestión de Mejora de Procesos y Desarrollo Organizacional	Universidad de Chile	Chile	2014	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Universidad de Chile	Académico Facultad Medicina	1977	1981	
Universidad de Chile	Académico INTA	1978	1989	
FONDECYT de CONICYT	Coordinadora de Proyectos Programa FONDECYT	1990	2014	
FONDECYT de CONICYT	Jefe Control y Seguimiento Proyectos	1993	2014	
FONDECYT de CONICYT	Secretaria Ejecutiva de Comité Asesor de Bioética	2005	2014	
Universidad de Chile	Jefa de Gabinete Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo	2014	2015	

CARGO EN EL INTER: Coordinación de internacionalización de postgrado				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
SALOMONE		--	ALICIA NOEMI	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO
19-8-1961		<i>Alicia.salomone@u.uchile.cl</i>		2978-2129
RUT		CARGO ACTUAL		
14.602.521-8		Directora de Postgrado y Postítulo, Universidad de Chile		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Metropolitana	Santiago	Av. Diagonal Paraguay 265, oficina 803, Santiago		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Doctora en Literatura Chilena e Hispanoamericana	Universidad de Chile	Chile	2005	
Magíster en Historia	Universidad de Santiago de Chile	Chile	1999	
Profesora de Historia	Universidad de Buenos Aires	Argentina	1985	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Centro de Estudios Culturales Latinoamericanos, Facultad de Filosofía y Humanidades	Docente e investigadora (IR y COI en diversos proyectos Fondecyt entre 2000 a 2014)	2001	2015	
Facultad de Filosofía y Humanidades	Directora de Departamento de Literatura	2008	2012	
Facultad de Filosofía y Humanidades	Subdirectora de la Escuela de Postgrado	2008	2008	
Universidad de Talca	Profesora	1999	2001	

CARGO EN EL INTER: Coordinación Internacionalización de Creación Artística				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Gaspar		Abraham	Fernando	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO
15/10/1974		fgaspar@u.uchile.cl		22 978 04 33
RUT		CARGO ACTUAL		
9.129.682-9		Director de Creación Artística		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265, of. 1601		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Dr. Ciencias del Lenguaje	Escuela de Altos Estudios de Ciencias Sociales	Francia	2004	
Magister Ciencias del Lenguaje	Escuela de Altos Estudios de Ciencias Sociales	Francia	2000	
Lic. Lengua y Literatura Hispánica	Universidad Nacional Autónoma de México	México	1999	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Fundación Chile 21	Director Programa Políticas Culturales	2011	2013	
Consejo Nacional de la Cultura y las Artes	Jefe Departamento de Estudios	2007	2011	
Oficina Regional de Educación para América Latina (UNESCO-Santiago)	Consultor Red de Liderazgo en Educación	2004	2007	

CARGO EN EL INTER: Coordinación de política institucional de internacionalización				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Lombardo		Estay	Pia Antonella	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
05/02/1975		<i>plombard@u.uchile.cl</i>	2 2978 23 00	
RUT		CARGO ACTUAL		
128619739		Directora de Relaciones Internacionales, Rectoría		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Metropolitana	Santiago	Av. Diagonal Paraguay 265, Of. 1703		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Licenciada en Ciencia Política, título profesional de Cientista Político	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1998	
Magister en Ciencia Política, mención en Relaciones Internacionales	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	2000	
Master en Ciencias (MSc) en Seguridad Global	Royal Military College of Science, Cranfield University	Reino Unido	2001	
DEA en Derecho Internacional y Relaciones Internacionales	Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset	España	2009	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Instituto de Estudios Internacionales, Universidad de Chile	Profesor Asistente	2002	A la fecha	
Instituto de Estudios Internacionales, Universidad de Chile	Coordinadora de Magister en Estudios Internacionales	2004	2005	
	Coordinadora de Extensión y Comunicaciones	2006	2007	
	Coordinadora de Gestión y Planificación	2009	2011	
Universidad de Chile, Rectoría	Directora de Relaciones Internacionales	2011	A la fecha	

CARGO EN EL INTER: Coordinación General				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Henríquez		Aravena	André	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
14-08-1977		Andree.henriquez@u.uchile.cl	22 978 23 42	
RUT		CARGO ACTUAL		
13.253.292-3		Jefe de Gabinete Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Magister en Administración y Negocios (MBA)	Universidad de Chile	Chile	2014	
Administrador Público	Universidad Academia de Humanismo Cristiano	Chile	2002	
Licenciado en Ciencias Políticas y Administrativas	Universidad Academia de Humanismo Cristiano	Chile	2000	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Chile		Jefe de Planificación y Control en Dirección de Innovación Universidad de Chile-VID	2014	2015
Universidad de Chile		Coordinador General PMI UCH-1301	2014	2014
Universidad Academia de Humanismo Cristiano		Profesor Titular	2006	

CARGO EN EL INTER: Encargada de Proyectos				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Caro		Caro	Paulina	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
19-01-1967		paulina.caro@u.uchile.cl	22 978 23 42	
RUT		CARGO ACTUAL		
9.571.577-K		Jefa de la Unidad de Proyectos de la Dirección de Innovación de la Universidad de Chile (Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo)		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Ingeniero Forestal	Universidad de Chile	Chile	1995	
Licenciado en Ciencias Forestales	Universidad de Chile	Chile	1991	
Magíster en Gestión Tecnológica con énfasis en Biotecnología	Universidad de Talca	Chile	2008	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Jefa Unidad de Proyectos	Jefa Unidad de Proyectos	2013		
Coordinadora de Gestión de I&D	Coordinadora de Gestión de I&D	2012	2013	
Directora de I&D	Directora de I&D	2012	2012	
Subdirectora	Subdirectora	2006	2011	
Coordinadora del Programa de Transferencia Tecnológica	Coordinadora del Programa de Transferencia Tecnológica	2002	2006	
Encargada del Comité de área Silvoagropecuaria	Encargada del Comité de área Silvoagropecuaria	1999	2012	
Ingeniero de Proyectos	Ingeniero de Proyectos	1998	2012	
Jefe de Carrera	Jefe de Carrera	1993	1998	

CARGO EN EL INTER:				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Vergara		Nadal	María José	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
04/12/1977		mjvergara@u.uchile.cl	29782348	-
RUT		CARGO ACTUAL		
9.128.370-0		Analista de aseguramiento de la calidad/ Apoyo a la internacionalización de postgrado, Departamento de Postgrado y Postítulo		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Magíster en Comunicación y Globalización	Universidad Diego Portales	Chile	2003	
Licenciatura en Lengua y Literatura Inglesa	Universidad de Chile	Chile	2000	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA	
Universidad de Chile	Apoyo a la internacionalización de postgrado	2015	A la fecha	
Universidad de Chile	Analista de aseguramiento de la calidad	2008	A la fecha	

CARGO EN EL INTER: Coordinación General				
APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Landry		-	Véronique	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
26-01-1983		Veronique.landry@u.uchile.cl	29782348	-
RUT		CARGO ACTUAL		
22.657.829-3		Especialista en Internacionalización del Postgrado, Departamento de Postgrado y Postítulo		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
RM	Santiago	Diagonal Paraguay 265		
FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN	
Magíster en Estudios Latinoamericanos	Universidad de Chile	Chile	2013	
Licenciatura en Estudios Hispánicos	Université de Montréal	Canadá	2008	
TRABAJOS ANTERIORES				
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Andrés Bello		Coordinadora de movilidad estudiantil y relaciones internacionales	2013	2015

8. PROYECCIÓN FINANCIERA DE GASTOS. Completar en miles de pesos (M\$)

Nº	COMPONENTES DEL FONDO DE INTERNACIONALIZACIÓN - MINEDUC
1	Constitución de alianzas estratégicas con instituciones extranjeras de reconocido prestigio, e instituciones nacionales, para el desarrollo de programas y proyectos conjuntos.
2	Captación de alumnos extranjeros en programas de posgrado nacionales, particularmente de doctorado.
3	Movilidad académica y estudiantil internacional en ambos sentidos (entrada y salida).

Resumen Presupuesto en \$M

Estrategias	2015	2016	2017	2018	Total	COMPONENTE DE INTERNACIONALIZACIÓN ASOCIADO (Nº)
1.1	7.000	-	-	-	8.000	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
1.2	-	1.300.000	-	-	1.300.000	1, 2 y 3
2.1	5.000	-	-	-	5.000	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
2.2	-	55.000	57.000	-	112.000	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
2.3	-	40.000	-	-	40.000	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
2.4	-	76.000	76.000	-	152.000	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
2.5	-	79.200	79.200	79.200	237.600	Capacidades Instaladas son transversales a todos los componentes
3.1	4.000	-	-	-	4.000	1 y 2
3.2	-	55.000	55.000	55.000	165.000	1 y 2
3.3	-	29.000	29.000	22.000	80.000	1 y 2
3.4	-	1.800	6.300	6.300	14.400	Colaboración con el IES especialmente CUECH
R.1	-	7.500	7.500	-	15.000	1, 2 y 3
R.2	-	-	40.000	40.000	80.000	1, 2 y 3
Totales	\$ 16.000	\$ 1.643.500	\$ 350.000	\$ 202.500	\$ 2.212.281	

Detalle Presupuestario					
Items	2015	2016	2017	2018	Total
Personal de apoyo parcial para validación de información diagnóstica (2 personas)	\$ 6.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.000
Insumos y Materiales del proceso de validación diagnóstica	\$ 1.000		\$ -	\$ -	\$ 1.000
Linea 1: Consolidados 5 proyectos	\$ -	\$ 650.000	\$ -	\$ -	\$ 650.000
Linea 2: Emergentes 5 Proyectos	\$ -	\$ 650.000	\$ -	\$ -	\$ 650.000
Personal de apoyo parcial para la revisión y propuesta de mejoramiento de la estrategia de internacionalización	\$ 5.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5.000
Diseño Sistema-STI	\$ -	\$ 55.000	\$ 55.000	\$ -	\$ 110.000
Capacitaciones en uso del sistema (pago a monitores en facultades, institutos y centros)	\$ -	\$ -	\$ 2.000	\$ -	\$ 2.000
Consultoría para el levantamiento y mejoramiento de los procesos de movilidad académica	\$ -	\$ 40.000	\$ -	\$ -	\$ 40.000
Plan de Visitas Buenas Prácticas Internacionales (pasajes y viáticos)*	\$ -	\$ 36.000	\$ 36.000	\$ -	\$ 72.000
Programa de Capacitación y Pasantías Cortas (pasajes, viáticos y cursos)	\$ -	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ -	\$ 20.000
Contraparte financiamiento de proyectos con entidades internacionales: Fondo Newton Picarte, U. Heidelberg, U. Sao Paulo	\$ -	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ -	\$ 60.000
Director/a Ejecutivo	\$ -	\$ 34.800	\$ 34.800	\$ 34.800	\$ 104.400
Encargado/a Proyectos	\$ -	\$ 24.000	\$ 24.000	\$ 24.000	\$ 72.000
Coordinador/a Financiera	\$ -	\$ 12.000	\$ 12.000	\$ 12.000	\$ 36.000
Apoyo Administrativo Contable	\$ -	\$ 8.400	\$ 8.400	\$ 8.400	\$ 25.200
Personal de apoyo parcial para validación de los focos de difusión	\$ 4.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.000
Diseño e Impresión de Material de Difusión (Modelo Rekiuam para Investigación y Postgrado)	\$ -	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 75.000
Otros Materiales de Difusión	\$ -	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 30.000
Participación en eventos internacionales relacionados	\$ -	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 60.000
Visitas para exploración de acuerdos	\$ -	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 30.000

internacionales					
Eventos Específicos para Firma de Acuerdos	\$ -	\$ 2.000	\$ 2.000	\$ 2.000	\$ 6.000
Misiones al Extranjero	\$ -	\$ 17.000	\$ 17.000	\$ 10.000	\$ 44.000
Seminario Anual	\$ -		\$ 4.500	\$ 4.500	\$ 9.000.
Anuario Digital Proyecto	\$ -	\$ 1.800	\$ 1.800	\$ 1.800	\$ 5.400
4 Asistencias a Ferias de Postgrados	\$ -	\$ 7.500	\$ 7.500	\$ -	\$ 15.000
2 Seminarios	\$ -	\$ -	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 20.000
2 Escuelas de Verano Internacional	\$ -	\$ -	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 60.000
TOTAL	\$ 16.000	\$ 1.643.500	\$ 350.000	\$ 202.500	\$ 2.212.281