



**GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE EDUCACION**

**PROGRAMA MECE SUPERIOR**

**CUARTO CONCURSO DE PROYECTOS  
FONDO COMPETITIVO**

**FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**FORTALECIMIENTO DEL MAGÍSTER EN ESTUDIOS  
LATINOAMERICANOS**

**UNIVERSIDAD DE CHILE**

**LINEA DE APOYO: POSTGRADO**

**PROYECTO REFORMULADO  
JULIO DE 2003**

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1</b>	<b>PRESENTACION DEL PROYECTO.....</b>	<b>4</b>
1.1	FORMATO DE PRESENTACIÓN.....	4
	TITULO .....	4
	LÍNEA DE APOYO, AMBITO; INDEPENDIENTE /ASOCIADO .....	4
	UNIVERSIDAD RESPONSABLE.....	4
	UNIVERSIDAD(ES) ASOCIADA(S).....	4
	COMPROMISO DEL RECTOR.....	4
	DURACION.....	5
	DIRECTOR.....	5
	DIRECTOR ALTERNO .....	5
	UNIDAD DE GESTIÓN (URP) .....	5
	URP ASOCIADAS .....	5
	COMITÉ ASESOR .....	6
	UNIDAD DE COORDINACION INSTITUCIONAL.....	6
	ORGANIGRAMA.....	9
<b>2</b>	<b>EL PROYECTO.....</b>	<b>9</b>
2.1	RESUMEN.....	9
2.2	RESUMEN DE RECURSOS .....	10
2.2.1	SEGÚN FUENTES Y USOS .....	10
2.2.2	SEGÚN FUENTES Y AÑOS.....	11
2.3	VINCULACIONES ESTRATEGICAS.....	11
2.3.1	VINCULACION DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATEGICO DE LA URP .....	11
2.3.2	VINCULACION DE LOS PROBLEMAS QUE RECONOCE LA URP Y LOS PROBLEMAS QUE BUSCA RESOLVER EL PROYECTO.....	12
2.3.3	VINCULACION DE LAS DEBILIDADES ESTRUCTURALES QUE RECONOCE EL FONDO COMPETITIVO Y LOS PROBLEMAS QUE BUSCA RESOLVER EL PROYECTO .....	13
2.4	OBJETIVOS .....	14
2.4.1	OBJETIVOS GENERALES.....	14
2.4.2	OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	14
2.5	INDICADORES DE RESULTADOS .....	17
2.6	ACTIVIDADES .....	19
2.6.1	MACROACTIVIDADES.....	19
2.6.2	ACTIVIDADES PRINCIPALES .....	21
2.6.3	VINCULACION DE OBJETIVOS ESPECIFICOS, INDICADORES DE RESULTADOS, MACROACTIVIDADES, ACTIVIDADES PRINCIPALES, Y RECURSOS .....	24
2.6.4	PROGRAMACION DE ACTIVIDADES (CARTA GANTT) .....	28
2.7	RECURSOS.....	29
2.7.1	SEGÚN FUENTES, USOS Y AÑOS.....	29
2.7.2	MEMORIA DE CALCULO.....	30
2.7.3	SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO.....	31
2.7.4	SITUACIÓN URP CON Y SIN PROYECTO .....	32
2.8	ADQUISICIONES .....	32
2.8.1	PLAN DE DESARROLLO DE PERSONAL .....	33
2.8.2	PLAN DE ASISTENCIA TECNICA .....	34
2.8.3	BIENES. JUSTIFICACION FRENTE A RECURSOS DISPONIBLES .....	35
2.8.4	OBRAS: JUSTIFICACION FRENTE A OBJETIVOS ACADEMICOS Y POLÍTICAS DE CONSTRUCCIÓN (PLAN MAESTRO).....	36
<b>3</b>	<b>PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO .....</b>	<b>37</b>
<b>4</b>	<b>LA UNIDAD RESPONSABLE DEL PROYECTO (URP).....</b>	<b>39</b>

4.1	PLAN ESTRATEGICO.....	39
4.1.1	MISION.....	40
4.1.2	ANALISIS DE LOS FACTORES EXTERNOS E INTERNOS (FODA).....	40
4.1.3	CONCLUSIONES DEL ANALISIS FODA: PRINCIPALES PROBLEMAS (DEBILIDADES Y AMENAZAS, PRIORIZADAS).....	43
4.2	OBJETIVOS ESTRATEGICOS (EN EL MISMO ORDEN DE 4.1.3).....	44
4.3	ESTRATEGIAS Y PLANES DE ACCION (EN EL MISMO ORDEN DE 4.1.3).....	45
4.4	RECURSOS Y CAPACIDADES DESARROLLADAS.....	47
4.4.1	PERSONAL ACADEMICO Y ESTUDIANTES.....	47
4.4.2	RECURSOS MATERIALES (DESCRIPCION).....	48
<b>5</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>49</b>
5.1	ANEXO 1. CURRICULUM VITAE RESUMIDOS.....	49
5.1.1	DATOS PERSONALES.....	49
5.1.2	FORMACION ACADEMICA.....	49
5.1.3	TRABAJO ACTUAL.....	49
5.1.4	TRABAJOS ANTERIORES.....	49
5.1.5	GESTION DE TESIS DE PREGRADO, ESPECIALIDADES Y POSTGRADO.....	49
5.1.6	GESTION DE PROYECTOS ACADEMICOS (DOCENCIA E INVESTIGACION).....	49
5.1.7	PRODUCTIVIDAD ACADEMICA (PUBLICACIONES EN TEXTOS Y REVISTAS DE CORRIENTE PRINCIPAL).....	49
5.2	PLAN DE ADQUISICIONES.....	57
5.3	INFORMACIÓN ADICIONAL.....	58
5.3.1	CARTAS COMPROMISO.....	58
5.3.2.	PERSONAL ACADÉMICO Y ESTUDIANTES.....	59

**1 PRESENTACION DEL PROYECTO****1.1 FORMATO DE PRESENTACIÓN****TITULO**

<b>FORTALECIMIENTO DEL MAGÍSTER EN ESTUDIOS LATINOAMERICANOS</b>
--

**LINEA DE APOYO, AMBITO; INDEPENDIENTE /ASOCIADO**

LINEA: POSTGRADO
AMBITO: FORTALECIMIENTO DE PROGRAMA DE POSTGRADO EXISTENTE
INDEPENDIENTE

**UNIVERSIDAD RESPONSABLE**

UNIVERSIDAD DE CHILE
----------------------

**UNIVERSIDAD(ES) ASOCIADA(S)**

Ninguna.
----------

**COMPROMISO DEL RECTOR**

El Rector que suscribe presenta formalmente el proyecto adjunto, acepta las bases y condiciones del concurso y asume la responsabilidad de cumplir los compromisos de ejecución del mismo, en caso de aprobarse.

LUIS A. RIVEROS CORNEJO	
Nombre del Rector	Firma del Rector

**DURACION**

(meses)

3	6
---	---

**DIRECTOR**

<b>NOMBRE</b>	<b>INSTITUCION</b>	<b>CARGO EN LA INSTITUCION</b>
Grínor Rojo de la Rosa	Universidad de Chile	Coordinador del Magíster en Estudios Latinoamericanos Director del Centro de Estudios Culturales Latinoamericanos
<b>E MAIL</b>	<b>TELEFONO</b>	Profesor Titular
grojo@uchile.cl	678-7029	

**DIRECTOR ALTERNO**

<b>NOMBRE</b>	<b>INSTITUCION</b>	<b>CARGO EN LA INSTITUCION</b>
José Luis Martínez Cereceda	Universidad de Chile	Subcoordinador del Magister en Estudios Latinoamericanos
<b>E MAIL</b>	<b>TELEFONO</b>	Profesor Asociado
<a href="mailto:jmartine@uchile.cl">jmartine@uchile.cl</a>	678-7082	

**UNIDAD DE GESTIÓN (URP)**

ESCUELA DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE FILOSOFIA Y HUMANIDADES
--

**URP ASOCIADAS**

No hay URP asociadas.
-----------------------

**COMITÉ ASESOR**

<b>NOMBRE</b>	<b>INSTITUCION</b>	<b>CARGO EN LA INSTITUCION</b>
Carlos Ruiz Schneider	Facultad de Filosofía y Humanidades.	Director de la Escuela de Postgrado.
Alfredo Jocelyn-Holt Letelier	Facultad de Filosofía y Humanidades.	Profesor Asociado.
Claudia Zapata Silva	Facultad de Filosofía y Humanidades.	Estudiante del Programa de Magíster en Estudios Latinoamericanos.
Ricardo López	Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM).	Director del Museo Pedagógico.

El Comité Asesor colaborará con la Unidad de Gestión, asumiendo como tarea central observar el avance en el cumplimiento objetivos del Proyecto, lo que se expresa a través de los indicadores de resultados que se formulan. En este sentido, el Comité asume la responsabilidad de hacer un seguimiento de las actividades que se lleven a cabo, emitiendo opiniones o evaluaciones en las oportunidades que se determinen a esos efectos. En Anexo 5.3. se adjuntan las cartas de compromiso de los miembros del Comité Asesor.

**UNIDAD DE COORDINACION INSTITUCIONAL**

**Estructura Directiva y de Coordinación para  
los Proyectos de la Universidad de Chile  
con Recursos del Fondo Competitivo MECESUP**

Para la dirección, coordinación y operación de los proyectos de pregrado y de postgrado relacionados al MECESUP, la Universidad de Chile ha estructurado organismos específicos de manera de cubrir cuatro aspectos fundamentales para el éxito de ellos:

- La más alta calificación académica y de gestión en la dirección, operación, seguimiento y evaluación de los proyectos.
- La responsabilidad y fluidez económico-financiera.
- La racionalidad y agilidad en la administración
- La rápida y eficiente vinculación con el MECESUP

Con estos propósitos, la Universidad ha constituido los organismos para el manejo y relación de los proyectos con el MECESUP que se describen a continuación.

**Comité Ejecutivo**

Con las siguientes funciones principales:

- Delinear y proporcionar el marco estratégico en el cual se desenvolverán los proyectos de

desarrollo de la docencia de pregrado y postgrado de la Universidad, con financiamiento del MECESUP, basándose para ello en los lineamientos estratégicos de la Institución.

- Asegurar el éxito de los proyectos de pregrado y postgrado, el cumplimiento de sus objetivos y metas, hacer seguimientos de los mismos, evaluar sus resultados y auspiciar las medidas correctivas en caso de desviaciones o falencias en el cumplimiento de los propósitos enunciados.
- Vincularse con cada uno de los proyectos y con la Unidad Coordinadora General del MECESUP, a través de la Secretaría Ejecutiva del Comité y de la Unidad de Coordinación Institucional.

El Comité Ejecutivo está integrado por:

- Mario Sapag-Hagar, Vicerrector de Asuntos Académicos (VAA), quien lo preside
- Carlos Cáceres S., Vicerrector de Economía y Administración (VEA)
- Sergio Gómez del Canto, Director del Departamento de Pregrado de la VAA
- Germán Fernando R., Director del Departamento de Postgrado en la VAA

#### **Secretaría Ejecutiva del Comité Ejecutivo**

Con las siguientes funciones principales:

- Coordinar con las unidades académicas y con las unidades centrales la formulación, presentación y posterior puesta en marcha, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos de pregrado y postgrado, en el marco de los concursos del Fondo Competitivo del MECESUP.
- Dar a conocer el marco estratégico institucional en el que se formularán, presentarán y ejecutarán los proyectos de pregrado y postgrado de la Universidad, con recursos del MECESUP.
- Actuar de nexo entre el Comité Ejecutivo y los Directores de Programas de Postgrado y de Proyectos de Pregrado y monitorear sus trabajos y resultados.
- Hacer seguimientos de los proyectos e informar al Comité Ejecutivo de los estados de avance en los aspectos económicos, financieros y administrativos, en estrecha coordinación con la Unidad de Coordinación Institucional.
- Instruir la discontinuidad en la ejecución presupuestaria de los proyectos, según los avances y el cumplimiento de las metas programadas, con la autorización para ello del Comité Ejecutivo.
- Proporcionar al MECESUP las facilidades para que cuente fluidamente con los antecedentes necesarios y llevar a cabo los controles solicitados, operando, para ello, con la Unidad de Coordinación Institucional.
- Coordinar la elaboración de los estados de avance e informes periódicos, académicos, financieros y administrativos, de los proyectos y su presentación al MECESUP.
- Velar por el cumplimiento de los acuerdos establecidos en los convenios firmados con el Ministerio de Educación, en las materias que atañen a los proyectos de pregrado y postgrado desarrollados con recursos del MECESUP.

La Secretaría Ejecutiva estará integrada por:

- Andrés Vergara P., Director del Departamento de Proyectos y Estudios
- Orlando Moya V., Asistente Profesional del Departamento de Proyectos y Estudios

### **El Comité Asesor**

- Asesora directamente al Comité Ejecutivo en todos los aspectos académicos que se relacionan con la formulación, seguimiento y evaluación de los proyectos de pregrado y postgrado beneficiados con recursos del MECESUP.
- Sugiere al Comité Ejecutivo áreas y mecanismos de corrección en caso de desviaciones de los proyectos respecto de los objetivos y metas a alcanzar en el área académica.

Está compuesto por académicos destacados de la Universidad de Chile, en aquellas áreas más relacionadas con los objetivos de los proyectos.

- Lucía Invernizzi Santa Cruz, Directora Académica de la Facultad de Filosofía y Humanidades.
- Alberto Gurovich Weisman, Director Departamento Urbanismo, Facultad de Arquitectura y Urbanismo.
- Norber Galanti Garrone, Académico, Programa Biología Celular, Facultad de Medicina.
- Andrés Weintraub Pohorille, Profesor Investigador Departamento Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas.
- Tomás Cooper Cortés, Profesor Titular, Facultad Ciencias Agronómicas.

### **Unidad de Coordinación Institucional (UCI)**

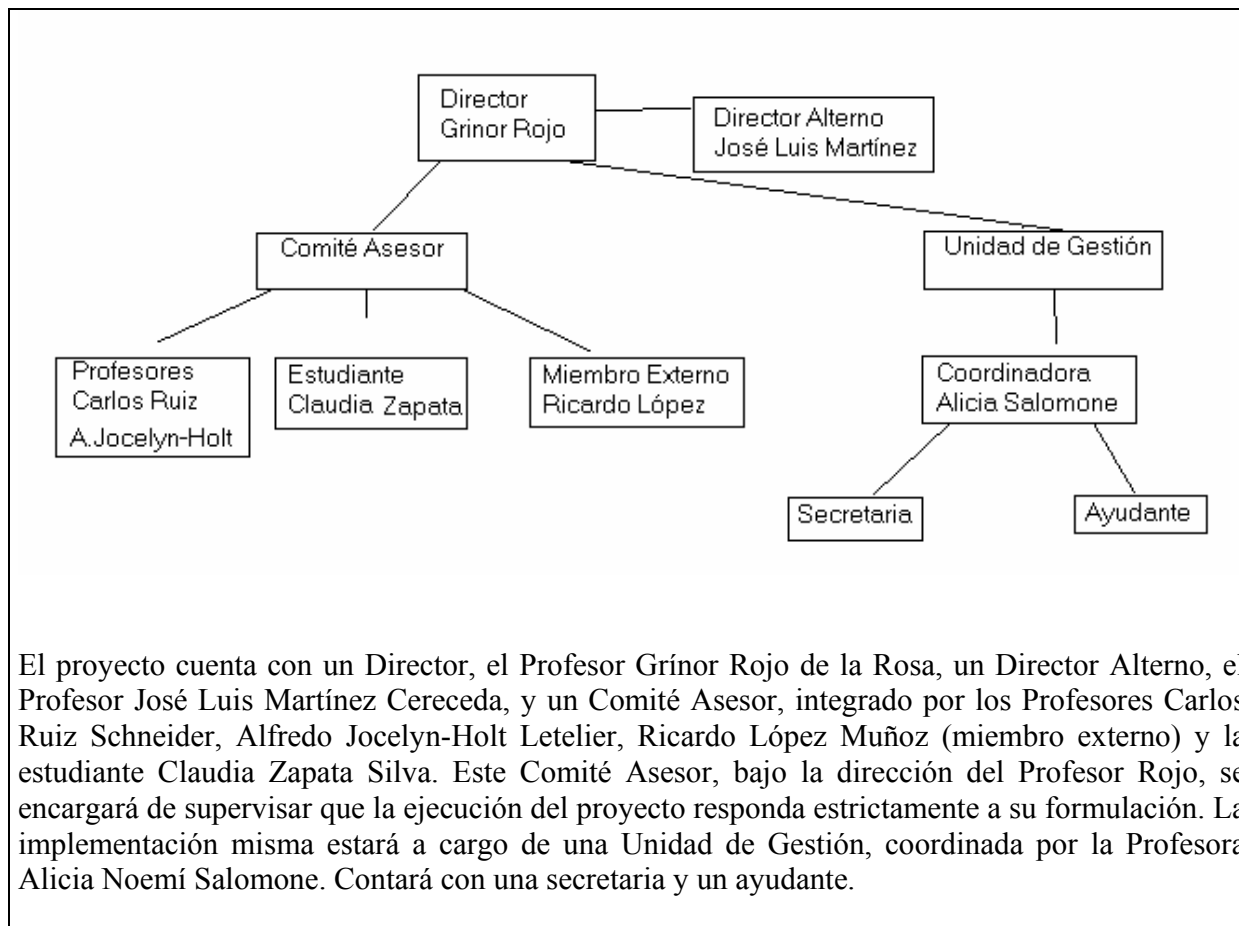
Para todos los efectos de vinculación en materias específicas, entre la Institución y el MECESUP, y de acuerdo a las exigencias establecidas por el Fondo, se ha constituido una Unidad de Coordinación Institucional (UCI), integrada por:

Carlos Cáceres S.	-	Coordinador Institucional
Andrés Vergara P.	-	Coordinador Institucional Alternativo
Carlos Castro S.	-	Encargado Asuntos Financieros
Angela Leiton M.	-	Encargada Asuntos Jurídicos
María Elena Palacios	-	Encargada Adquisiciones

En materias financieras, jurídicas y de contraloría, esta Unidad se contactará directamente con los Directores de Proyectos de Postgrado y Pregrado.



## ORGANIGRAMA



## 2 EL PROYECTO

### 2.1 RESUMEN

Este proyecto se propone fortalecer el Programa de Magíster en Estudios Latinoamericanos con el fin de optimizar la formación que los estudiantes adquieren en él e incrementar el desarrollo y producción de nuevos conocimientos en esta área de estudios.

Para ello, se propone ampliar y enriquecer la programación académica que el Programa ofrece, incorporando cursos y actividades curriculares que permitan a los estudiantes conocer ámbitos de la cultura latinoamericana que hasta ahora han tenido reducida presencia en nuestros programas, como es el caso de culturas precolombinas, brasileña y del Caribe, entre otras. Asimismo, se propone incorporar metodologías y recursos didácticos (bibliográficos especializados y actualizados,

multimediales e informáticos) que favorezcan el autoaprendizaje de los estudiantes y apoyen el desarrollo de su capacidad de investigación y de creación de conocimientos en esta área de estudios. Junto con ello, se propone aumentar las oportunidades de perfeccionamiento y participación de académicos y estudiantes en instancias de discusión, intercambio y comunicación del conocimiento producido en el campo de estudios sobre Latinoamérica.

El proyecto, además, aborda el problema de la dedicación, permanencia y graduación de los estudiantes aumentando los recursos de apoyo al financiamiento de sus estudios mediante becas que permitan a los alumnos meritorios concentrarse en su trabajo académico, reduciendo así el tiempo de su permanencia en el Programa y aumentando nuestros índices de graduación.

Finalmente, el proyecto se propone dotar a los académicos y estudiantes del Programa de Magíster en Estudios Latinoamericanos, con elementos de infraestructura y equipamiento que son necesarios para un mejor desarrollo de sus actividades, avanzando así en la resolución de las limitaciones de carácter físico-espacial, bibliográfico y tecnológico que esas actividades enfrentan actualmente.

## 2.2 RESUMEN DE RECURSOS

### 2.2.1 SEGÚN FUENTES Y USOS

(millones de pesos)

	FONDO	INSTITUCION	TOTAL	%
<b>INVERSION</b>				
Perfeccionamiento	123,0	1,2	124,2	64,5
Asistencia Técnica	0,0	0,0	0,0	0,0
Bienes	26,0	0,0	26,0	13,5
Obras	0,0	13,8	13,8	7,2
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>	0,0	28,5	28,5	14,8
<b>TOTAL</b>	149,0	43,5	192,5	100